



2017

**“Estudio socioeconómico, laboral y ocupacional
de la población víctima del conflicto armado”**

Municipio: El Carmen de Chucuri - Santander

Caracterización laboral y ocupacional de la población víctima del conflicto armado para el municipio de El Carmen de Chucuri en el departamento de Santander

Convenio No. 504 de 2017

Ormet Santander

Documento técnico presentado al Ministerio del Trabajo

Universidad Cooperativa de Colombia

2017

NOTA DEL EDITOR: Este documento fue elaborado por el Ormet Santander y revisado y ajustado por el Ministerio del Trabajo, Subdirección de Análisis, Monitoreo y Prospectiva Laboral. 2017.

Tabla de contenido:

Introducción	5
Capítulo I. Análisis de la dinámica laboral y productiva.....	6
1. Antecedentes.....	6
a. Metodología aplicada	
b. Entrevistas realizadas	
2. Demografía. Población total, Composición étnica, Composición por género, Composición por edad	9
3. Dinámica productiva del municipio.....	10
a. Estructura empresarial del municipio	
b. Principales actividades económicas identificadas (productos y problemáticas identificadas)	
4. Demanda laboral empresarial social y solidaria	12
a. Características y condiciones del sector en el municipio	
b. Necesidades de capacitación y fortalecimiento asociativo para el sector empresarial y organizaciones solidarias	
c. Personal ocupado en el sector social y solidario	
5. Esquema territorial y competitividad.....	14
a. Planes de fortalecimiento del sector solidario en el territorio	
b. Oportunidades y debilidades identificadas	
Capítulo II. Análisis y caracterización de la población víctima del conflicto armado	17
6. Estructura social e institucional de la población víctima.....	17
a. Perfil socioeconómico de la población (edad promedio, distribución por género, nivel educativo, afiliación a seguridad social)	
b. Oferta institucional de programas para las víctimas	
c. Trayectoria ocupacional de la población víctima: Oficios y competencias con enfoque de género y diferencial	
d. Necesidades de capacitación identificadas y área de interés	
e. Necesidades de emprendimiento e iniciativas de negocio propio identificadas	
7. Recomendaciones para la intervención	30
8. Bibliografía	34

Introducción

La Subdirección de Análisis Monitoreo y Prospectiva Laboral SAMPL estableció metodología para el levantamiento de Información de competencias de la población víctima del conflicto armado en Colombia y en coordinación con el Ormet Santander tener los resultados de investigación para el municipio El Carmen de Chucuri correspondiente a la fase I y un piloto del Perfil ocupacional de la población víctima correspondiente a la fase II.

Es importante nombrar que para el desarrollo de la etapa II no se pudo tener la totalidad de las encuestas por inconvenientes del orden público en el municipio.

El desarrollo de la metodología de investigación fase I se realizó por medio del levantamiento de información de la población víctima del conflicto armado a través del análisis cualitativo, teniendo como base la matriz de investigaciones y matriz de actores – espacios, Programas – Proyectos, siguiendo metodología “estado del arte” correspondiente a la fase I. Por medio de esta investigación y análisis se tiene información del comportamiento demográfico, composición étnica, sectores productivos, calidad de vida del municipio y las características de la población víctima en su contexto social y económico, tomando los hechos destacados del conflicto armado.

El desarrollo de la metodología Perfil ocupacional de la población víctima fase II se realizó por medio de encuesta de oferta laboral para la población víctima del conflicto armado del municipio del Carmen de Chucuri, donde se tiene como base Documento codificación variables encuesta oferta laboral, Formulario oferta laboral encuestas a realizar y Estructura base de datos formulario de las encuestas para tener los resultados cuantitativos y el desarrollo del presente documento. Dentro de los objetivos del Perfil ocupacional de la población víctima está la de realizar una consolidación de los diferentes perfiles ocupacionales, su nivel de ingresos frente al mercado laboral y determinar su orientación vocacional para la empleabilidad, el emprendimiento y las necesidades de capacitación, formación y reentrenamiento laboral en sus territorios que servirán como base para la formulación de estrategias relacionadas con formación para el trabajo, generación de ingresos y emprendimiento en el marco del posconflicto.

Capítulo I. Análisis de la dinámica laboral y productiva

1. Antecedentes

El Ministerio del Trabajo, y en particular la Subdirección de Análisis, Monitoreo y Prospectiva Laboral en cumplimiento de las políticas públicas del Gobierno Nacional y del compromiso con la población víctima establecidas en la Ley 14.

Ley de Víctimas y Restitución de Tierras, el Plan de Desarrollo “Todos por un Nuevo País”, 2014 a 2018, entre otros; y considerando que existen grandes desafíos por resolver; entre ellos el de fortalecer las estrategias para la generación de ingresos por medio del mercado laboral y los emprendimientos productivos para el retorno y la permanencia de las víctimas en los territorios; se hace necesario trabajar la articulación inter e intra institucionalmente para hacer que el proceso sea exitoso y que los enormes esfuerzos presupuestales tengan un impacto claro y satisfactorio para los millones de colombianos que han sufrido las consecuencias del conflicto y que hasta el momento no han mejorado sus condiciones de vida.

Si bien, el Gobierno Nacional ha avanzado en la construcción de la institucionalidad para la reparación de las víctimas y la restitución de tierras, urge la concreción de las políticas públicas para el mejoramiento de las condiciones de vida de esta población.

En este contexto socio político que atraviesa el país, y con el “Nuevo Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera”, y en particular, en el capítulo de Reforma Rural Integral punto 1.1.4 estableció que “el Gobierno Nacional pondrá en marcha, en el marco de los estímulos a la producción agropecuaria que se detallan en el numeral 1.3.3., medidas para apoyar la generación de ingresos, la superación de la pobreza y fomentar la economía solidaria y el cooperativismo de los campesinos que ocupan predios categorizados como mini o microfundio”, para ello, el Ministerio del Trabajo, considera necesario conocer la información del territorio que permita direccionar una ruta para la generación de ingresos, el emprendimiento y el empleo.

Teniendo en cuenta estas realidades el Ministerio del Trabajo, suscribió convenios de asociación o interadministrativos con los Observatorios Regionales del Mercado del Trabajo. Red Ormet, para elaborar los estudios correspondientes a 22 municipios priorizados por el Gobierno como Zonas Veredales Transitorias de Normalización, con el fin de conocer las características socio económicas y laborales de la población víctima del conflicto ubicada en los siguientes municipios: Anorí, Dabeiba, Ituango, Remedios y Vigía del Fuerte en el Departamento de Antioquia; Cartagena del Chaira, La Montañita, San Vicente del Caguán en El Departamento del Caquetá; Caldon, Miranda y Buenos Aires en el Departamento del Cauca; La Macarena, Mesetas y Vista Hermosa en el Departamento del Meta; Policarpa y Tumaco en el Departamento de Nariño; Mocoa y Puerto Asís en el Departamento de Putumayo; Carmen de Chucurí en el Departamento de Santander y Buenaventura, Pradera y Florida en el Departamento del Valle del Cauca.

Como resultado de estos Estudios Piloto, se ha logrado un acercamiento a las condiciones de la población víctima en aspectos como: La trayectoria ocupacional, las necesidades de capacitación y las expectativas de generación de ingresos, que puede orientar el diseño e implementación de las Políticas Públicas para la población víctima del conflicto armado, como respuesta a la aplicación de la ley de víctimas y de los Acuerdos de Paz en un escenario de posconflicto, en procura de la justicia social y del bien estar de la población de los territorios afectados por la violencia, que conduzcan a la construcción de una paz estable y duradera.

a. Metodología aplicada

Para el estudio del Análisis Socio -Económico y Laboral de la población víctima del Conflicto, se aplicó una metodología combinada: cuantitativa y cualitativa – descriptiva. Esta metodología fue construida por el equipo técnico de la Subdirección de Análisis, Monitoreo y Prospectiva Laboral del Ministerio del Trabajo, teniendo como base la Metodología de Análisis de la Dinámica Productiva y Laboral con enfoque Social y Solidaria,¹ y su implementación; buscando que se ajustara a las necesidades del territorio, se consultaron otras fuentes quienes compartieron sus avances, instrumentos, experiencias metodológicas y se revisaron los principales componentes de la Metodología del Perfil Productivo Territorial, junto con una revisión secundaria de la información pertinente, a partir de fuentes nacionales, entre las cuales se encuentra a nivel interno del Ministerio del Trabajo, áreas como: el Grupo de Equidad Laboral, Grupo de Víctimas, Grupo de Políticas Activas, Subdirección de Formalización y Protección del Empleo y la Dirección de Derechos Fundamentales y a nivel externo el Departamento Administrativo Nacional de Estadística - DANE (Censo Nacional Agropecuario), Departamento Nacional de Planeación - DNP (SISBEN, fichas municipales), Confecamaras (Registro Único Empresarial y Social - RUES), Ministerio de Salud (Planilla Integrada de Liquidación de Aportes – PILA), Ministerio de Agricultura (Agronet y Colombia Siembra), Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD, Unidad Administrativa de Economía Social y Solidaria. UAEOS., La Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas – UARIV., La Fundación Arco Iris, La Organización Internacional para las Migraciones -OIM, entre otros.

Así mismo, se incluyó el análisis de la **Demanda Laboral empresarial y solidaria**, que recopila información desde un grupo de expertos, la base social y empresarios teniendo como eje de análisis el características del recurso humano, las necesidades de formación, capacitación y/o reentrenamiento identificadas desde la mirada sectorial y su relación con la capacidad instalada local para incorporar estrategias, recomendaciones y oportunidades que permitan potenciar productiva y competitivamente los territorios.

La Metodología para el estudio del Análisis Socio -Económico y Laboral de la población víctima del Conflicto, comprende dos etapas.

La Primera Etapa, se construye a partir de la información de bibliografía secundaria y el trabajo de campo en la región, basado en entrevistas y talleres con pobladores,

¹ La Metodología de Análisis de la Dinámica Productiva y Laboral con enfoque Social y Solidario, fue construida por el equipo técnico de la Subdirección de Análisis, Monitoreo y Prospectiva Laboral del Ministerio del Trabajo y validada en prueba piloto realizada por el ORMET del Cauca, en el Municipio de Buenos Aires del Departamento del Cauca.

líderes políticos y sociales, empresarios, entidades sociales y solidarias de la región se pretendió conocer a grandes rasgos el contexto del municipio, a partir del análisis de sus generalidades; en esta Etapa, se realizan grupos focales y paneles de expertos, también se utilizó la información secundaria existente de cada uno de los municipios seleccionados, para el análisis de categorías como:

- Demografía
- Composición Étnica
- Sectores Productivos
- Educación
- Calidad de Vida
- Personal vinculado al sector solidario

La Segunda Etapa se enfocó en el análisis de la población víctima, en sus aspectos socioeconómicos, de trayectoria laboral y necesidades de formación; en el trabajo de campo se realizó una encuesta semi estructurada a un grupo de personas víctimas, en cada uno de los municipios seleccionados, en la que se indagó por categorías como:

- Perfil ocupacional de la Población Víctima
- Necesidades de formación de la Población Víctima
- Programas Institucionales – Proyectos de Inversión y Políticas para Población Víctima del Conflicto Armado.

Para el desarrollo del estudio, metodológicamente se consideró necesario la aplicación de una prueba piloto realizada en 22 municipios afectados por el conflicto armado, en los que se aplicaron entre 20 y 60 encuestas según las condiciones de seguridad presente en los diversos territorios.

Los resultados de la encuesta permiten conocer las condiciones socioeconómicas y laborales de la población víctima, construir y gestionar las rutas necesarias para visualizar escenarios con oportunidades para esta población, en aspectos como acceso a la vinculación laboral, a la formación y al emprendimiento que mejore sus condiciones de vida.

b. Entrevistas realizadas

Para el Análisis Socio Económico y Laboral de la Población Víctima del Conflicto Armado en el Municipio El Carmen de Chucuri - Santander se realizaron 37 encuestas semi estructuradas a personas víctimas, no fue posible realizar más

encuestas debido a problemas de seguridad en el Municipio; se espera poder fortalecer el estudio en ejercicios futuros.

2. Demografía. Población total, Composición étnica, Composición por género, Composición por edad

El municipio del Carmen de Chucuri está localizado en la provincia de Mares del departamento de Santander a 178 Km de la capital del departamento como es Bucaramanga. Limita por el norte con el Municipio de El Carmen de Chucuri; por el sur y occidente con Simacota y por el oriente con Galán y el Hato.

Ilustración 1. Ubicación geográfica Municipio El Carmen de Chucuri



Fuente: Observatorio Mercado de Trabajo Ormet Santander

Para el año 2017 el DANE proyecta una población del municipio de 20.475 personas de las cuales 9.842 son mujeres (48.07%) y 10.634 son hombres (51.93%); Tiene una población económicamente activa entre 15 y 60 años que representa el 62.50% de la población total.

En el MCCH aproximadamente el 30% de la población es joven por lo que se requiere la articulación de políticas que amplíen sus oportunidades para acceder a educación y empleo, con el fin de mejorar su situación económica y social, y contribuir de manera activa al desarrollo integral de la región. Por otra parte, los jefes de hogar se caracterizan en el último censo agropecuario por una mayor participación de hombres tanto a nivel departamental como a nivel municipal. Así mismo, las mujeres cabezas de hogar presentan una participación de 23,8% en el municipio y 30% en el departamento.

3. Dinámica productiva del municipio

a. Estructura empresarial del municipio

Se tomo como referencia estudio Adples municipio El Carmen de Chucuri 2017, en el cual predomina las Unidades Productivas Agropecuarias UPA lo que ratifica la vocación agropecuaria del municipio. Las Unidades Productivas No Agropecuarias UPNA se enfocan básicamente en el comercio. Son inexistentes aun en el municipio empresas que hagan la transformación de los productos agrícolas. Según la información secundaria es notable la ausencia de procesos tecnificados en las diferentes actividades económicas.

En términos de género es mayoritaria la participación del género masculino en la tenencia de la tierra 1.978 UPA es decir el 48,1%, la tenencia de la tierra solo por parte de las mujeres representa solo el 21,3%. Es pertinente resaltar que un 18,2% de las UPA censadas no se reportó dicha información.

Al indagar sobre la tenencia de maquinaria un 36,9% manifestaron contar con maquinaria contra un 63.1% que contestaron negativamente. La maquinaria que existe es del tipo liviana y se incorpora en mayor medida en las actividades agrícolas. Esto indica la necesidad de llevar a cabo estrategias para que se incorpore maquinaria en el proceso productivo y aumente la productividad de las actividades económicas.

El 19.7% manifiesta haber recibido asistencia técnica, porcentaje bastante bajo y que evidencia la necesidad de profundizar en los procesos de asistencia técnica.

De los temas recibidos en la asistencia técnica, el 56% ha sido enfocado en las buenas prácticas agrícolas. Se destaca también la asistencia en temas de comercialización (15%) y de crédito y financiamiento. (14.9%).

Respecto a financiación se encontró que 643 UPA han llevado a cabo solicitudes de crédito, de las cuales el 86% han recibido respuesta positiva, es decir han sido aprobados 553 créditos. Los recursos obtenidos por este mecanismo fueron destinados principalmente para instalación de cultivos (31,2%), la compra de insumos (28,15%) y pago de mano de obra (15%)

b. Principales actividades económicas identificadas (productos y problemáticas identificadas)

Las principales vocaciones productivas y actividades económicas que actualmente se desarrollan en el territorio se ubican en el sector primario. Las potencialidades de los suelos indican grados de fertilidad diversos, por tal razón se prioriza la producción agrícola para algunas zonas del municipio; también prevalecen zonas específicas para la actividad ganadera. El área total de suelo para la producción agropecuaria en el municipio es de aproximadamente 58.656 hectáreas que representa el 67,48% del área total del territorio. El Total de productores residentes en el área rural es de 4.817 (UPA).

Tabla 1. Principales cultivos municipales

Producto	Área Cosechada (has)	Área Sem. (has)	Producción (Ton)	Rendimiento (ton/ha)
Café	977.23	1,109.59	985,9	1,01
Cacao	10,800.00	10,887.00	5,400.00	0.50
Aguacate	1,300.00	1,520.00	3,900.00	0.30
Caucho	400.00	940.00	600.00	0.50

Fuente: Observatorio Mercado de Trabajo Ormet Santander con datos de Agronet.

De acuerdo a la tabla anterior, los productos más importantes en volumen de producción son el café, el cacao, el aguacate y el caucho.

De manera preliminar, al hacer una revisión de la información secundaria disponible del municipio objetivo se realizó una clasificación de las actividades económicas desarrolladas en territorio, para esto se identificó todos los tipos de productos agrícolas, los productos de origen animales y los mineros energéticos presentes en el territorio. La Tabla 8, recopila la información acerca de la producción de productos agrícolas cultivados industrialmente en el municipio objetivo, donde se da a conocer la cantidad de hectáreas destinadas al cultivo, el total producido en toneladas y el porcentaje de tierra dedicado por producto. Es pertinente aclarar que se seguirá el mismo modelo de tabla para los diferentes tipos de cultivos.

Las cadenas de valor de los productos priorizados en el territorio se caracterizan por tener un débil desarrollo en los eslabones y la mayor parte de las actividades desarrolladas se concentran en los eslabones de producción y comercialización. Respecto a la producción, el aguacate y el cacao se destacan por ser uno de los mayores productores a nivel regional para el aguacate y Nacional para el cacao. En el segundo eslabón de la cadena productiva es débil debido a la escasez de centros de acopios que les permita a los campesinos productores desarrollar un comercio en condiciones equitativas y favorables; así mismo se identifican problemas en los procesos post cosecha de ambos productos, motivo que le quita valor al producto final. Respecto al tercer eslabón las actividades de transformación son mínimas y

se ven limitadas por la maquinaria obsoleta, que solo permite producción de chocolate de mesa.

Se identificaron los siguientes problemas de las principales actividades económicas del municipio como la Infraestructura vial, resaltando el avanzado deterioro de las vías terciarias, la no relevación generacional generado por el envejecimiento del campo y la limitada generación de procesos de transformación de los productos agrícolas.

4. Demanda laboral empresarial social y solidaria

a. Características y condiciones del sector en el municipio

Las organizaciones solidarias en los encadenamientos productivos de los productos priorizados en el municipio se concentran principalmente en el eslabón de producción. En el caso del cacao se destaca que las organizaciones de economía solidarias que se han desarrollado han expandido su actividad a los tres eslabones en la medida de sus recursos, pero este hecho es destacable por el factor de innovación que se presenta en algunas asociaciones, también se identifica que la presencia de organizaciones solidarias en el eslabón de comercialización es débil.

Las organizaciones presentan un análisis consolidado que calcula el promedio grupal e individual de las categorías de análisis estudiadas. El promedio grupal revela que los aspectos donde presentan mejores resultados son los jurídicos y tributarios. Sin embargo, cabe anotar que estos aspectos son los requisitos mínimos para existir de manera formal pero en sí, no inciden de mayor manera en su competitividad a largo plazo. Los aspectos más débiles están relacionados con la propuesta de valor, la gestión del talento humano y los temas financieros. El análisis grupal revela las grandes necesidades de formación en temas asociativos y empresariales

b. Necesidades de capacitación y fortalecimiento asociativo para el sector empresarial y organizaciones solidarias

la asistencia técnica que se ha ofrecido en el municipio se ha centrado en el curso que busca fomentar las buenas prácticas agrícolas, educando en este aspecto a 758 de las 833 UPA capacitadas, en segundo lugar se ha ofertado formación y orientación en los temas relacionados a la comercialización, acceso al crédito y financiamiento donde se preparó en este tema a 200 UPA. Así mismo en temas de gestión empresarial y Asociatividad la preparación ha sido prácticamente nula, cifra constada por el desconocimiento de estos aspectos aun en organizaciones de economía social y solidaria presentes en la región.

Al revisar las necesidades de capacitación que tiene las organizaciones de economía solidaria del territorio es inevitable pensar en las grandes falencias que tienen estas organizaciones son prácticamente todas las áreas de una organización. Esto refleja el bajo nivel educativo de los asociados pero también la falta de políticas gubernamentales que apoyen este tipo de organizaciones. Algunas necesidades de capacitación identificadas:

- Conocimientos en economía solidaria
- Temas contables
- Obtención del registro INVIMA
- Procedimientos para exportar
- Técnicas agrícolas
- Formulación de planes de negocios
- Formulación de proyectos productivos
- Diseño de estudios de mercado
- Técnicas de gestión comercial

c. Personal ocupado en el sector social y solidario

El recurso humano demandado por las organizaciones solidarias tiene como principal competencia que se requiere desarrollar la especialización del manejo post cosecha, procesos que garantizan la calidad del producto final, en el caso del cacao personas con las experticias para secar y tostar el grano de cacao y en el caso del aguacate personas que se encarguen del embalaje del fruto. En segunda medida las organizaciones demandan personas con capacidad de negociación, para adelantar los procesos de comercialización y que tenga además el conocimiento de los canales de comercialización. Por último para labores administrativas se necesitan personas con habilidades contables.

Es interesante notar como la asociatividad es un valor importante en el municipio que se expresa en el número de asociados como porcentaje de la población. Esto indica que los habitantes consideran esta figura como una herramienta eficaz para generar progreso. También es de resaltar que existan organizaciones de mujeres lo cual expresa su empoderamiento y sus ganas de aportar al progreso del territorio.

Las características generales de población ocupada:

- La mayor parte de las personas vinculadas laboralmente a estas organizaciones son hombres, en algunas organizaciones representan más del 80% de los trabajadores. hecho justificado en que son actividades que requieren el implemento de fuerza.
- Las personas vinculadas laboralmente se encuentran en el rango de edad de 29 a 40 años.

- Son personas originarias y residentes de la región.
- Solo el 40% de las personas contratadas en las organizaciones entrevistadas tienen vinculación formal (Casos concentrados en solo dos organizaciones) y en ningún caso existe la contratación a término indefinido.
- Respecto a educación superior, se encontró que todas las mujeres vinculadas en este sector cuentan con preparación superior, principalmente en áreas técnicas.

5. Esquema territorial y competitividad

a. Planes de fortalecimiento del sector solidario en el territorio

Las organizaciones de economía solidaria presentan deficiencias tanto en el tema asociativo como empresarial. Los planes de intervención sugeridos pretenden cerrar las diferentes brechas organizacionales encontradas y deben finalizar con un plan estratégico para superar sus debilidades con metas e indicadores claros.

Fortalecimiento para la asociatividad

En el área de Planeación estratégica se debe fortalecer:

- Formación en planeación estratégica, operativa y plan de negocios
- Elaboración del POA, Plan Anual de Actividades
- Seleccionar a la persona idónea para realizar el monitoreo y seguimiento a las actividades proyectadas

En la Construcción o actualización del balance social y Proyecto Educativo Socio Empresarial:

- Guiar sobre los procesos de relacionados con la realización de un balance social organizacional y de su importancia para el desarrollo de la organización.
- Integración con todos los integrantes del núcleo familiar de las fundadoras
- Orientación sobre la creación y gestión de proyectos educativos socio empresariales

En Revisión y mejora de la estructura básica de la organización control y comités de apoyo:

- Capacitar sobre la función e importancia que tiene la creación de comités dentro de la estructura de las organizaciones social solidarias.

En el Proyecto solidario:

- Capacitación de Economía solidaria

En la Elaboración de reglamentos:

- Instruir en que reglamentos debe tener una entidad de organización solidaria.

Fortalecimiento para la gestión empresarial

Construcción de plan de negocios

- Taller de ideas de negocio
- Capacitación en cultura empresarial, taller, curso o capacitación en elaboración o fortalecimiento del plan de negocio

Búsqueda de mercados o canales de comercialización de los bienes/servicios

- Rueda de negocios
- Conformación y formalización de centro de acopio
- Laboratorios comerciales con invitación de potenciales proveedores y compradores

Construcción y ejecución de un plan de mercadeo organizacional

- Capacitar en el diseño de un plan de mercadeo organizacional
- Apoyar en la ejecución del plan de mercadeo propuesto por la organización a partir de la capacitación recibida
- Asesorar en el uso de herramientas de mercadeo digitales, útiles para la organización
- Proceso de evaluación integral del proyecto

Identificación y evaluación de viabilidad del proyecto productivo

- Proceso de evaluación integral del proyecto
- Capacitación en la evaluación y ejecución de proyectos productivos

Búsqueda de mecanismos de financiación para la puesta en marcha del plan de negocios

- Capacitación en MML Metodología Marco Lógico MGA y Metodología General Ajustada
- Mapeo de potenciales contratantes, cooperantes o donantes

b. Oportunidades y debilidades identificadas

En cuanto a las oportunidades y debilidades del entorno productivo del municipio se priorizaron los encadenamientos productivos de sus productos mas relevantes del estudio Adpless El Carmen de Chucuri 2017.

Dentro de las debilidades se identificaron:

- La producción no se realiza a su máxima capacidad instalada.
- Desconocimiento en la administración de los productos
- Falta de estandarización en la actividad, pues se realizan diferentes procesos de producción

- Falta de relevo generacional
- Bajos niveles de tecnología incorporados al cultivo
- Bajos niveles de cualificación del personal involucrado en el cultivo
- Limitado acceso a canales de financiación productiva
- Dentro de las oportunidades se encuentran:
- Demanda creciente de cacao a nivel mundial.

Oportunidades de mercado a nivel departamental y nacional:

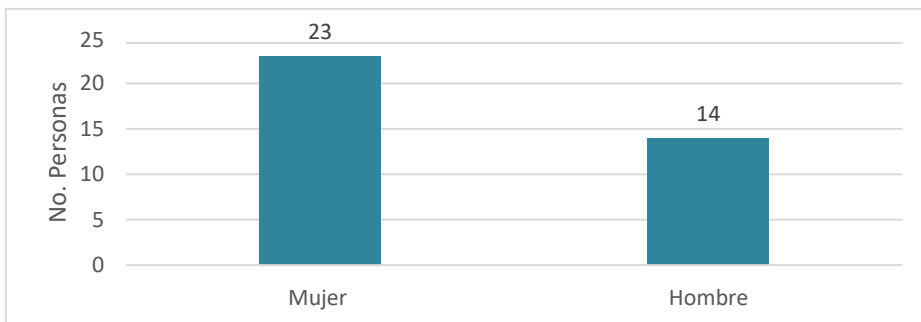
- Disponibilidad de tierras para desarrollar la actividad productiva
- Municipio priorizado por el posconflicto.
- Trabajo conjunto con las diferentes entidades territoriales del municipio
- Tierras aptas para el cultivo de los productos relevantes
- Apoyo técnico por parte de autoridades municipales como la UMATA
- Grandes oportunidades de mercado a nivel departamental y nacional e internacional

6. Estructura social e institucional de la población víctima

a. Perfil socioeconómico de la población (edad promedio, distribución por género, nivel educativo, afiliación a seguridad social)

Se realizó encuesta oferta laboral a un total de 37 personas de las cuales se encuentra 14 hombres y 23 mujeres.

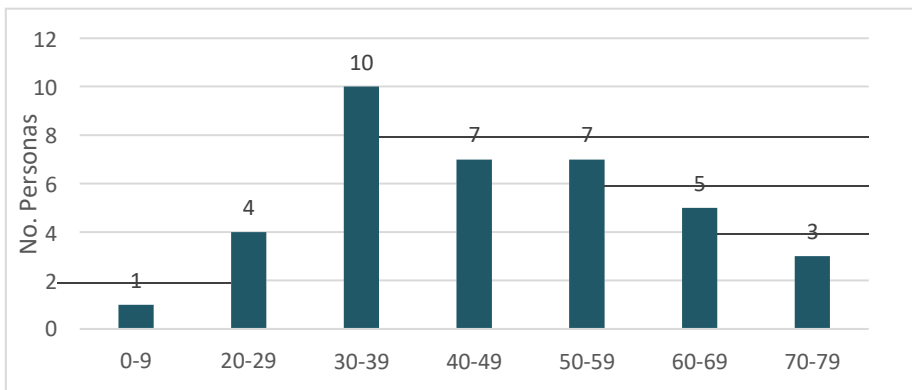
Gráfico 1. Género Población Víctima Conflicto Armado Encuestados Municipio Carmen de Chucuri



Fuente: Observatorio Mercado de Trabajo Ormet Santander

El rango de edades de las personas que realizaron las encuestas tiene la mayor participación en el rango de (30 – 39 años) con total de 10 personas, seguido de (40 – 49 años) con un total de 7 personas, luego (50 - 59 años) con un total de 7 personas, de (60 – 69 años) con un total 5 personas y por último de (70 – 79 años) con un total de 3 personas.

Gráfico 2. Rango Edad Encuestados Población Víctima Municipio Carmen de Chucuri

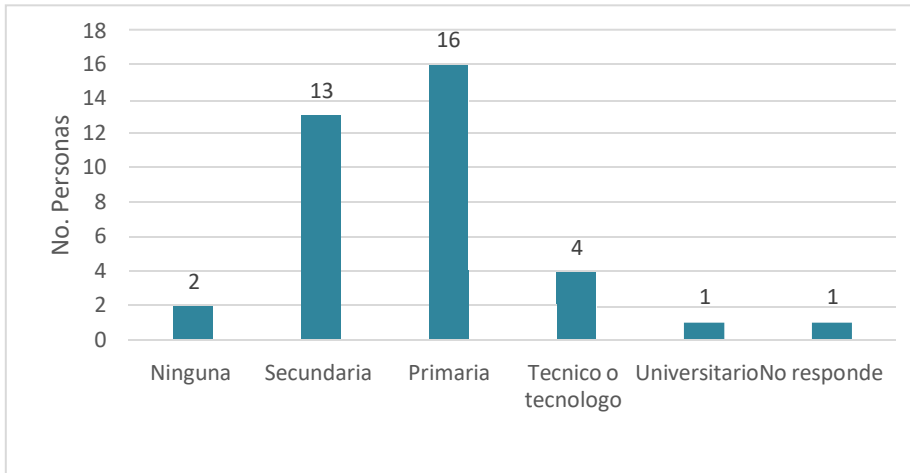


Fuente: Observatorio Mercado de Trabajo Ormet Santander

El nivel de estudios de los encuestados tiene su mayor representación en la primaria con un total de 16 de personas, seguido de la secundaria con un total de 13 personas. Mientras los niveles técnicos/tecnólogo y universitario tiene los niveles

mininos. Estos valores permiten ver que la población víctima conflicto armado del municipio están encaminados a desarrollar labores del sector primario de actividades agrícolas, seguido por el sector secundario de transformación de materias primas y el sector terciario de comercio. Para lo cual se debería tener programas de formación y capacitación en estos sectores de la economía.

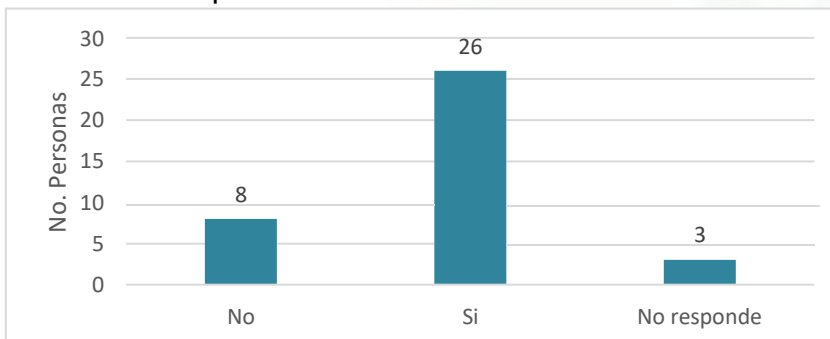
Gráfico 3. Nivel de Estudios Encuestados Población Víctima Municipio El Carmen de Chucuri



Fuente: Observatorio Mercado de Trabajo Ormet Santander

De los encuestados afiliados a seguridad social tiene su mayor representación con afiliación 26 personas y sin afiliación con un total de 8 personas.

Gráfico 4. Afiliados a algún Programa de Seguridad Social Encuestados población Víctima Municipio El Carmen de Chucuri



Fuente: Observatorio Mercado de Trabajo Ormet Santander

De la afiliación al sistema de protección social que se encuentran activos actualmente los encuetados respondieron tiene afiliación a salud con un total de 25 personas, seguido de afiliación a salud, pensión y riesgos laborales con un total de 1 persona.

Gráfico 5. Afiliación Sistema de Protección Social Activo Encuestados Población Víctima Municipio El Carmen de Chucuri



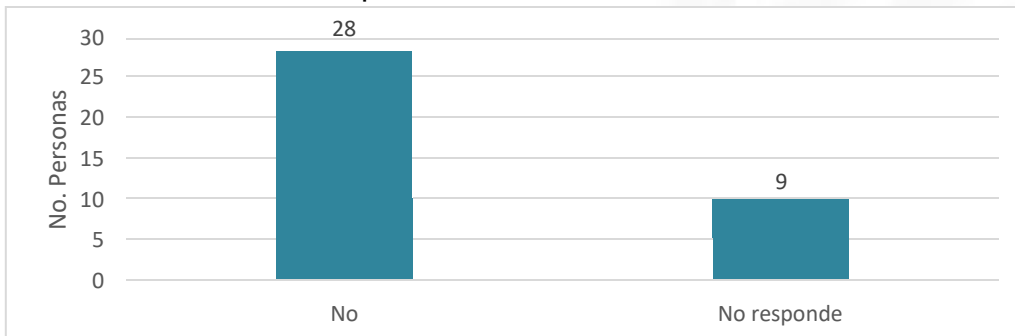
Fuente: Observatorio Mercado de Trabajo Ormet Santander

De la vinculación a los programas estatales los encuestados tienen su mayor representación en inscritos a Familias en Acción con un total 10 de personas, seguido del programa Adulto Mayor con total de 4 personas. Le siguen Formación Servicio Nacional de Aprendizaje Sena con un total de 4 personas y en último lugar está el programa de Beneficios Económicos Periódicos Beps con un total de 1 persona.

b. Oferta institucional de programas para las víctimas

Se encuentran afiliados al Servicio Público de Empleo SPE los encuestados respondieron No con un total de 28 personas.

Gráfico 6. Afiliación al Programa de Servicio Público de Empleo Encuestados Población Víctima Municipio El Carmen de Chucuri

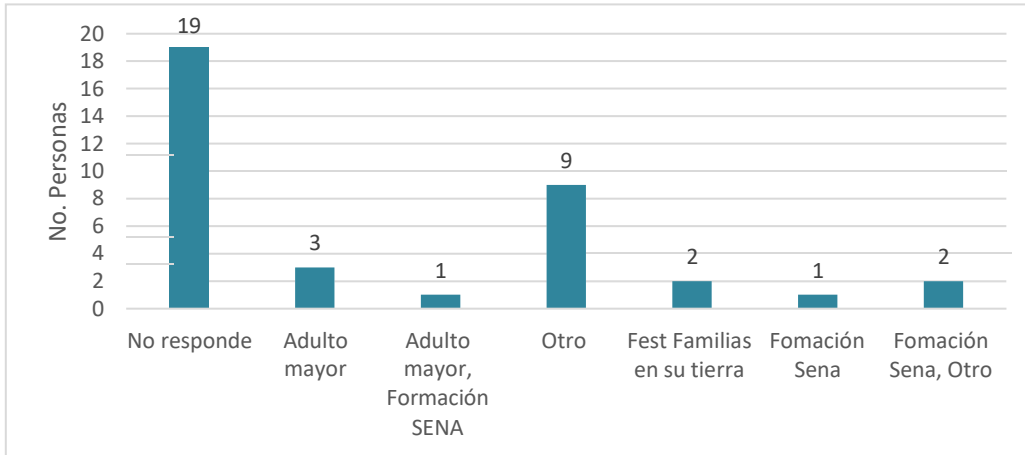


Fuente: Observatorio Mercado de Trabajo Ormet Santander

De la vinculación a los programas estatales los encuestados tienen su mayor representación en inscritos a Familias en Acción con un total 10 de personas, seguido del programa Adulto Mayor 4 personas. Le siguen Formación Servicio

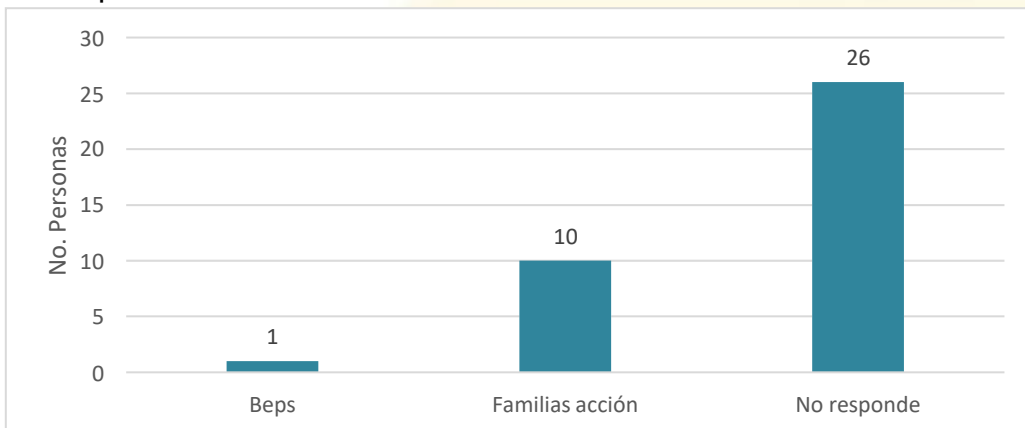
Nacional de Aprendizaje Sena 4 personas y en último lugar está el programa de Beneficios Económicos Periódicos Beps con una 1 persona.

Gráfico 7. Programas Estatales Vinculado Actualmente Encuestados Población Víctima Municipio El Carmen de Chucuri



Fuente: Observatorio Mercado de Trabajo Ormet Santander

Gráfico 8. Otros Programas Vinculado Actualmente Encuestados Población Víctima Municipio El Carmen de Chucuri

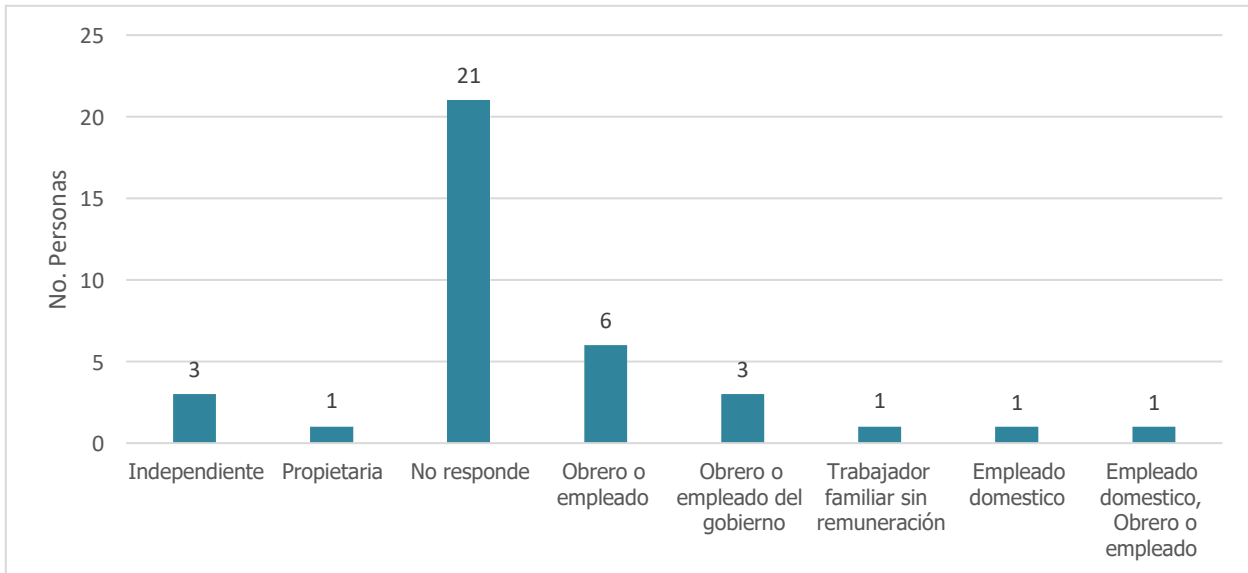


Fuente: Observatorio Mercado de Trabajo Ormet Santander

c. Trayectoria ocupacional de la población víctima: Oficios y competencias con enfoque de género y diferencial

De los encuestados han trabajado en su mayoría en el sector terciario de comercio representado en actividades de ventas, asistencias técnicas, construcción, salud. Los cuales están relacionados con la posición ocupacional donde sobresalen Obrero, empleado, independiente y empleado doméstico.

Gráfico 9. Perfil Según Experiencia Laboral Encuestados Población Víctima del Conflicto Armado Municipio El Carmen de Chucuri

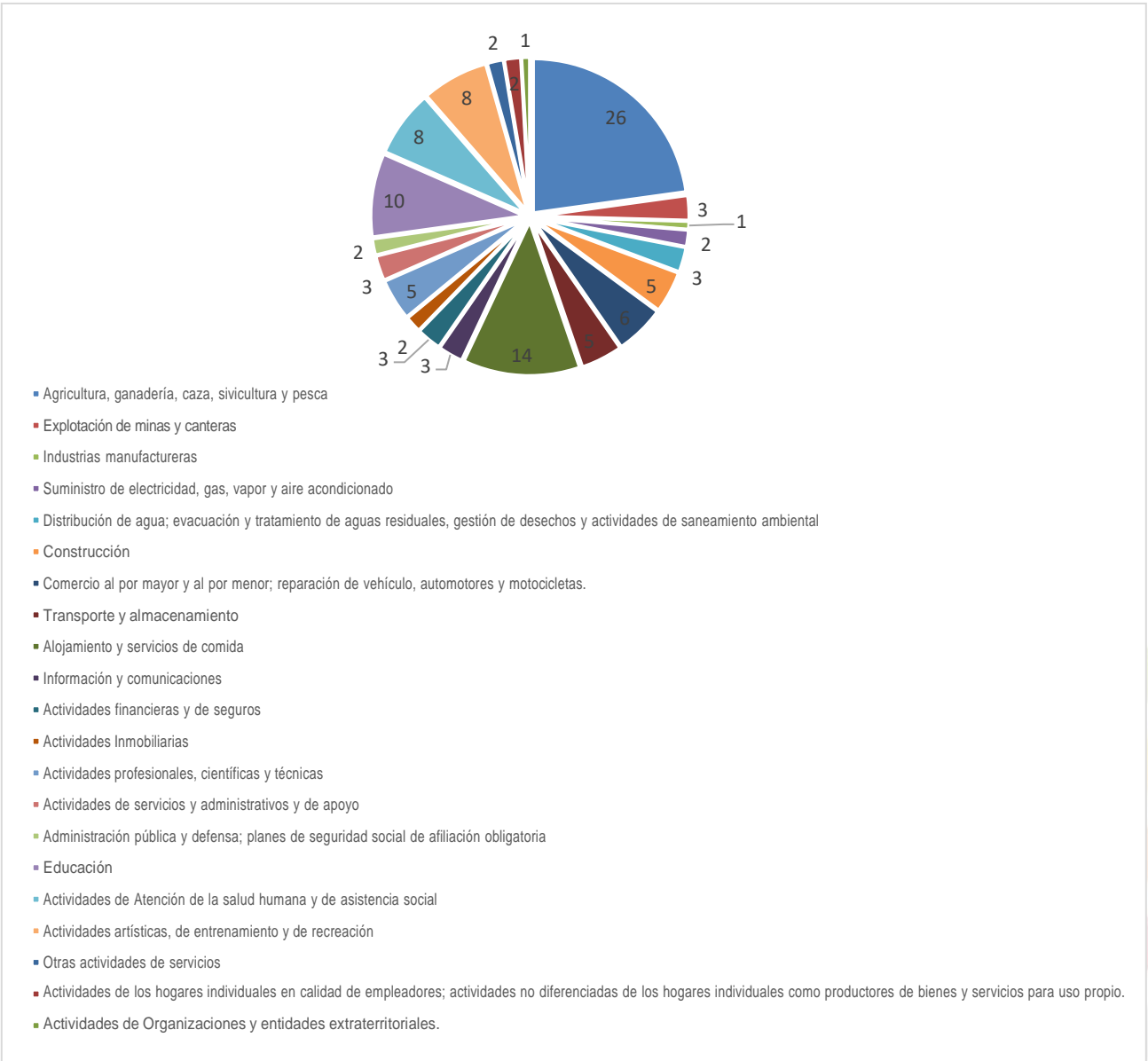


Fuente: Observatorio Mercado de Trabajo Ormet Santander

De los sectores económicos de más oportunidades laborales los encuestados respondieron en la Agricultura, ganadería, caza, silvicultura, pesca con un total de 32 personas, seguido sector de la construcción 18 personas, explotación de minas y canteras 16 personas, educación 12 personas, Comercio al por mayor y al por menor 10 personas; reparación de vehículo, automotores y motocicletas 10 personas, Alojamiento y servicios de comida con total de 10 personas

En cual sector les gustaría trabajar el que tiene mayor representación es la Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca con un total de 26 personas, seguido de Alojamiento y servicios de comida 14 personas y educación con un total de 10 personas.

Gráfico 10. Sectores Económicos le Gustaría Trabajar Encuestados Población Víctima Conflicto Armado Municipio El Carmen de Chucuri



Fuente: Observatorio Mercado de Trabajo Ormet Santander

De los encuestados el Cargo u oficio que le gustaría desempeñar está en el sector primario de las actividades productivas, el sector secundario de la transformación de la materia prima y el sector terciario de comercio. Estos resultados tienen relación al nivel de estudios y a los trabajos que ha realizado la población víctima del conflicto armado, para lo cual se deben tener estrategias de formación y capacitación laboral en estos sectores de la economía.

d. Necesidades de capacitación identificadas y área de interés

Según sectores económicos que les gustaría trabajar, cuál sería el perfil laboral en términos de habilidades, en el que le gustaría formarse o desempeñarse laboralmente, los encuestados respondieron:

Cuadro no 1. Perfil Laboral para Formarse o Desempeñarse Laboralmente

Perfil laboral para formarse o desempeñarse laboralmente
Gastronomía
Agricultura, Piscicultura, cuidado animales, avicultura
Técnico agrícola, manejo cultivos, cuidado de la huerta
Electrónica, sistemas, tecnología y transporte
Cursos capacitación administración
Manejo de máquinas, empaçado, mercadeo
Ciencias industriales, asistencia social
Restaurante
Actividad profesional científica y técnica
Manipulación alimentos
Hotelería y turismo
Cuidado tercera edad
Administración financiera
Idiomas
Tecnologías comidas
Salón de belleza

Fuente: Observatorio Mercado de Trabajo Ormet Santander

Dentro de las instituciones para realizar las capacitaciones los encuestados respondieron el Servicio Nacional de Aprendizaje Sena con un total de 23 personas, seguido de la Universidad con un total de 1 persona

De los encuestados han realizado capacitaciones un total de 15 personas de los cuales han realizado sus capacitaciones en el Servicio Nacional de Aprendizaje Sena un total de 7 personas y los otros en otras instituciones. De las capacitaciones realizadas encontramos:

Cuadro no 2. Capacitaciones Realizadas

Capacitaciones Realizadas Encuestados Población Víctima
Apicultura, ganadería, porcicultura, especies menores
Auxiliar Laboratorio, farmacia, enfermería
Belleza, cosmología
Electrónica, Sistemas
Mercadeo y ventas
Emprendimiento
Experiencia personal
Manejo cacao
Manejo, manipulación y transformación alimentos, seguridad alimentaria
Tecnología agrícola
Seguridad privada
Técnico en viveros

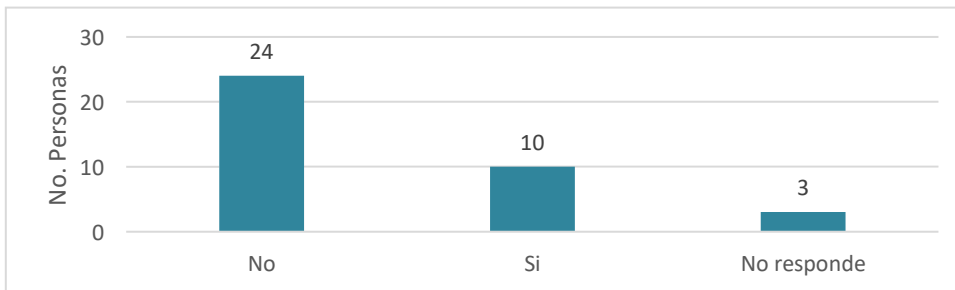
Fuente: Observatorio Mercado de Trabajo Ormet Santander

Dentro de los motivos que han impedido capacitarse los encuestados respondieron Recursos económicos con un total de 23 personas, Oferta educativa 12 personas, Prerrequisitos 9 personas, Dificultades de desplazamiento 6 personas, Edad 5 personas, Labores de cuidado y tiempo 2 personas.

e. Necesidades de emprendimiento e iniciativas de negocio propio identificadas

De los encuestados realizaron trámite para tener su propio negocio tiene su mayor participación en No realizaron trámite para tener su propio negocio un total de 24 personas, Si realizo trámite para tener su propio negocio con un total de 10 de personas.

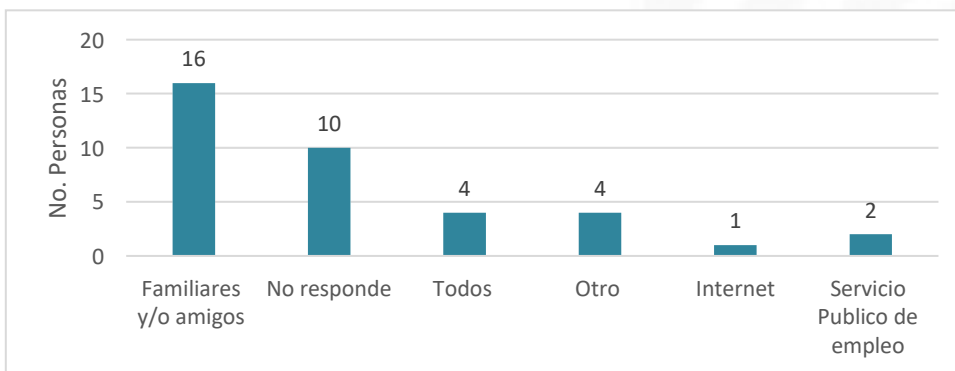
Gráfico 11. Trámite para tener su propio negocio Encuestados Población Víctima Municipio El Carmen de Chucuri



Fuente: Observatorio Mercado de Trabajo Ormet Santander

De los encuestados que tramites utilizó para conseguir o tener negocio el que tiene mayor representación familiares y/o amigos con un total de 16 personas, seguido de familiares/amigos, internet, centros de empleo y convocatorias.

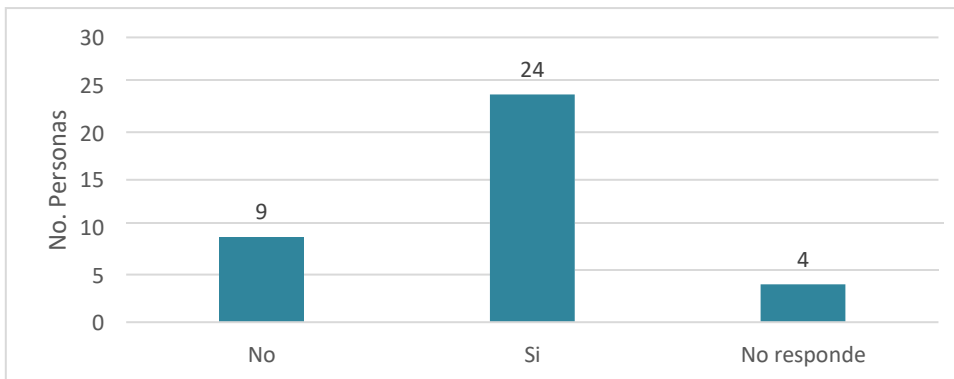
Gráfico 12. Trámite para conseguir o tener negocio Encuestados Población Víctima Municipio EL Carmen de Chucuri



Fuente: Observatorio Mercado de Trabajo Ormet Santander

Han tenido iniciativa de negocio propio o han participado en alguna los encuestados respondieron Si han participado en idea de negocio con un total de 24 personas, seguido de No ha tenido iniciativa de negocio propio con un total de 9 personas.

Gráfico 13. Ha tenido iniciativa de negocio o han participa en alguna Encuestados Población Victima Municipio El Carmen de Chucuri



Fuente: Observatorio Mercado de Trabajo Ormet Santander

Que motivo crear su negocio está la subsistencia con un total de 14 personas, seguido de aumentar los ingresos con un total de 12 personas, continuar negocio un total de 7 personas y desempleo un total de 7 personas.

Dentro de las actividades económicas que realiza el negocio se encuentran en su mayoría actividades del sector terciario de comercio y administración, donde tenemos los siguientes:

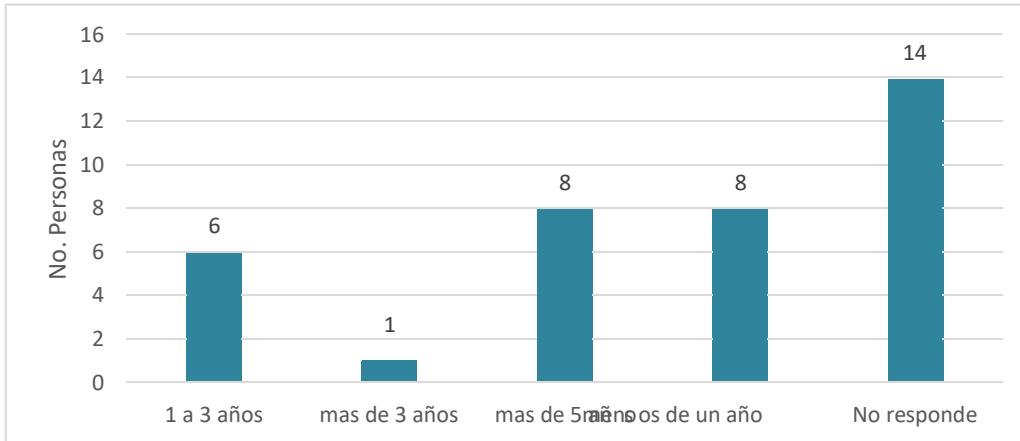
Cuadro no 3. Actividades Económicas que Realiza el Negocio

Actividades económicas que realiza el negocio
Administración, vendedora, Almacén, Comerciante Comercio
Artículos ferretería
Agrícola, Cultivo y venta de cacao en grano, Procesamiento café y cacao
Electrónica y reparación
Heladería, panadería
Minimercado
Pollo de engorde
Restaurante
Sala de belleza
Venta accesorios celulares
Venta de comida
Venta especies menores

Fuente: Observatorio Mercado de Trabajo Ormet Santander

Del tiempo que lleva el negocio los encuestados respondieron mas de 5 años con un total de 8 personas, seguido de menos de un año un total de 8 personas y de 1 a 3 años un total de 6 personas.

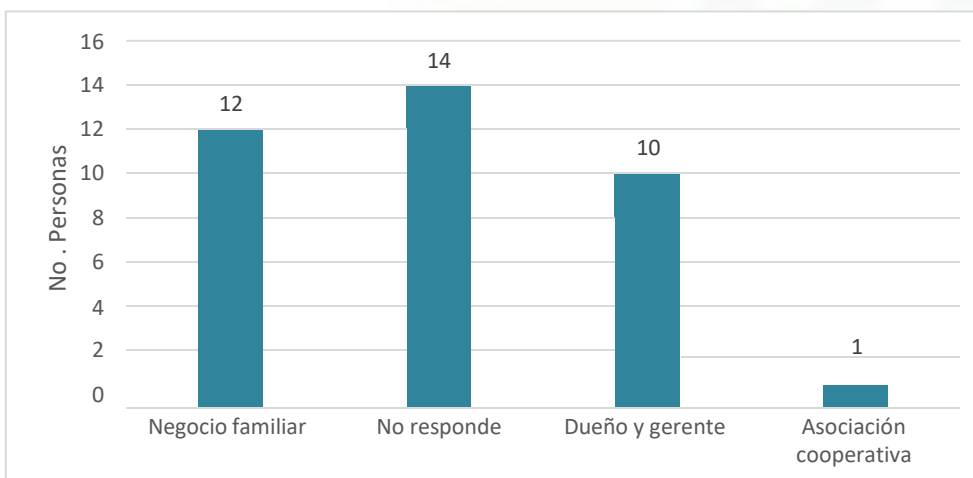
Gráfico 14. Tiempo que lleva el negocio Encuestados Población Víctima Municipio El Carmen de Chucuri



Fuente: Observatorio Mercado de Trabajo Ormet Santander

De la vinculación al negocio los encuestados respondieron negocio familiar con total de 12 de personas, seguido de dueño, gerente con un total de 10 personas.

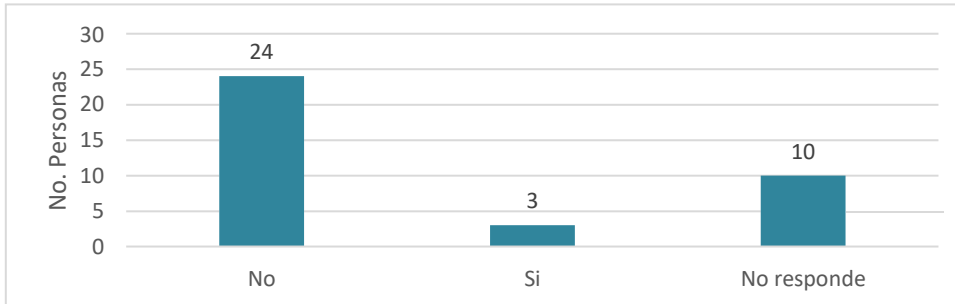
Gráfico 15. Vinculación al negocio Encuestados Población Víctima Municipio El Carmen de Chucuri



Fuente: Observatorio Mercado de Trabajo Ormet Santander

De los encuestados recibieron apoyo económico de alguna institución No con un total de 24 personas y Si con un total de 3 personas de los cuales 1 persona recibió del Servicio Nacional de Aprendizaje Sena. Este resultado nos permite ver que no se conocen los mecanismos de apoyo económico de las entidades estatales y del sector bancario o que según requerimientos financieros estos no fueron aceptados.

Gráfico 16. Apoyo económico de alguna institución Encuestados Población Víctima Municipio El Carmen de Chucuri

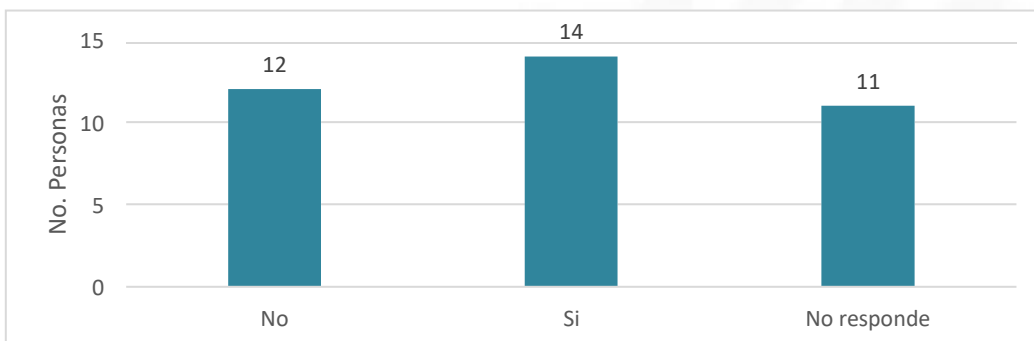


Fuente: Observatorio Mercado de Trabajo Ormet Santander

Las actividades económicas que desempeña su negocio tiene mayor participación la Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca con un total de 8 personas, seguido de Comercio al por mayor y al por menor con un total de 5 personas, seguido de reparación de vehículos automotores y motocicletas con un total de 5 personas, Alojamiento, servicios de comida y Otras actividades de servicios con un total de 3 personas.

Actualmente se encuentra activo su negocio los encuestados respondieron Si se encuentra activo un total de 14 personas, seguido de No se encuentra activo un total de 12 personas

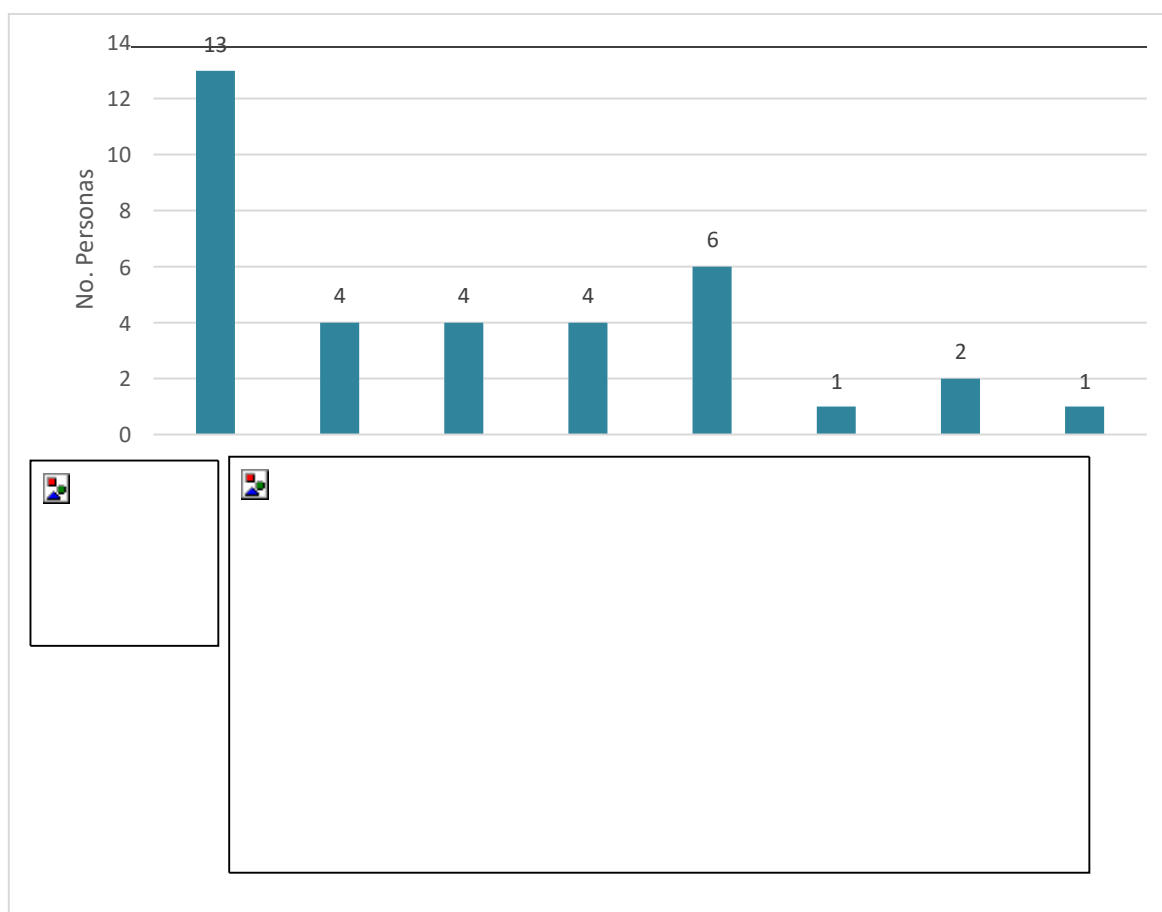
Gráfico 17. Se encuentra activo su negocio Encuestados población Víctima Municipio El Carmen de Chucuri



Fuente: Observatorio Mercado de Trabajo Ormet Santander

Dentro de los motivos de cierre de su negocio se encuentran falta de recursos económicos con un total de 13 personas, seguido de dificultad en la comercialización y venta de los productos con un total de 6 personas, falta de tiempo con un total de 4 personas, traslado de domicilio con un total de 4 personas.

Gráfico 18. Motivos de cierre de su negocio Encuestados Población Víctima Municipio El Carmen de Chucurí



Fuente: Observatorio Mercado de Trabajo Ormet Santander

De los servicios ofrecidos para apoyar su negocio Cuáles sabe que existe y utiliza o ha utilizado los encuestados respondieron Acompañamiento Psicosocial con un total de 10 personas, Capacitación productos y servicios un total de 6 personas, Capacitación trabajadores con un total de 2 personas, Asesoría mercadeo con un total de 11 personas, Asesoría productos informáticos con un total de 4 personas, Asesoría innovación con un total de 2 personas, Asesoría Tramites con un total de 2 personas, Participación ferias con un total de 2 personas, Información sobre acceso a financiamiento con un total de 5 personas, Capacitación formulación e

implementación proyectos con un total 8 personas, Formación para el trabajo con un total de 9 personas.

Programas de empleo implementados por alguna entidad pública (municipal, departamental o nacional) los encuestados respondieron Capital semilla, unidad de victimas un total de 3 personas, Sena y Gobernación 1 persona. Utiliza o ha utilizado Capacitación en mejora de productos y servicios los encuestados respondieron Si 1 persona, Capacitación productos y servicios 2 personas, Asesoría en el manejo de nuevos productos informáticos 1 persona, Asesoría en trámites (ej: comercio exterior, patentes, inversión extranjera) 1 persona, Programas de empleo implementados por alguna entidad pública (municipal, departamental o nacional) 1 persona.

Cuáles de los siguientes servicios de apoyo al emprendimiento considera necesarios para fortalecer su actividad los encuestados respondieron mejora productos y servicios con un total de 21 personas, Capacitación recurso humano 12 de personas, asesoría en mercadeo 17 personas, asesoría productos informáticos 5 personas, asesoría innovación 7 personas, Asesoría tramites 5 personas, Participación ferias 4 personas, información financiamiento 6 personas, Gerencia y capacitación 7 personas, Programa empleo 7 personas.

En cuál de los siguientes servicios estaría dispuesto a participar los encuestados respondieron Acompañamiento psicosocial un total de 13 personas, formación técnica un total de 18 personas, Comercialización un total de 18 personas, Suministro activos un total de 17 personas.

7. RECOMENDACIONES PARA LA INTERVENCIÓN

El municipio del Carmen de Chucuri es mayoritariamente agrícola, y sus actividades más importantes son el cacao, el aguacate y el café. Conclusión que concuerda con lo dicho en Plan de Desarrollo Municipal, “Unidad, Compromiso y Desarrollo” 2016 - 2019, donde se expone que los cultivos permanentes y semipermanentes son el empuje de la economía del municipio, en especial los más representativos como el cacao tradicional, el aguacate, el café tecnificado, el plátano, los cítricos y el caucho tecnificado. Al realizar la identificación de encadenamientos productivos prominentes con potencial de vinculación de mano de obra local, se encontró que los productos con mayor número de hectáreas destinadas para su producción son en primer lugar el Cacao, para el cual se destinó 10.298 hectáreas para su cultivo, obteniéndose una producción de 5.580 Toneladas de grano seco, en segundo lugar se encuentra el aguacate con 2.247 hectáreas para su cultivo donde se obtuvo en total 8.506 toneladas de aguacate, en tercer lugar se encuentra el café para el cual se destinó 848 hectáreas y se obtuvo una producción de 697 toneladas de café pergamino seco. Sin embargo, a pesar de todas estas potencialidades el municipio presenta grandes problemáticas en temas de infraestructura, entorno productivo y factores de producción.

Las organizaciones solidarias permitieron encontrar bajos niveles de competitividad en casi todos los aspectos gerenciales y asociativos, a excepción de los aspectos jurídicos y tributarios que son casi de obligatorio cumplimiento. A pesar de ello, es importante señalar la importancia que tiene para las personas del territorio asociarse y luchar por objetivos comunes, lo que se ve reflejado en que casi el 5% de la población pertenece a este tipo de asociaciones

Para un óptimo avance y fortalecimiento de las actividades desarrolladas por las organizaciones de economía social y solidaria se recomienda la elaboración y ejecución de dos proyectos fundamentales para vigorizar el emprendimiento y la asociatividad en territorio. El primero de ellos es la construcción de un centro de acopio para los productos agropecuarios, lugar donde se concentrarían las actividades pre cultivo, como la compra de semillas, fertilizantes, herramientas livianas, entre otros. Así mismo proporcionaría un lugar que permita la tecnificación de los tratamientos poscosecha y de comercialización. Logrando captar mejores precios para el agricultor y, con ello, el logro de mayores ingresos mediante la organización del proceso de distribución. A su vez, el centro de acopio permitirá mejorar la planificación de la producción y fomentar programas de transformación

fortaleciendo así toda la cadena productiva en la región. El segundo proyecto es el desarrollo de programas de certificación agrícola, BPA (Buenas Prácticas Agrícolas) dado que permite al agricultor, en primera medida garantizar que los cultivos sean de beneficio para el ser humano y el medio ambiente, además la implementación de las buenas prácticas agrícolas capacita al agricultor en la optimización de los insumos agrícolas, incidiendo directamente en la reducción de los costos y también se aumentan los ingresos en toda la cadena de valor debido a que facilita el acceso a créditos y le permite al productor ampliar su mercado objetivo, al convertir sus productos, en bienes aptos para la exportación.

Se recomienda el desarrollo de un programa que permita la adecuación de las vías terciarias, proyecto que mejorará las condiciones de comercialización de sus productos, abaratando los costos de transporte y también repercutirá en la calidad del fruto al llegar a su destino final.

El municipio del Carmen de Chucuri - Santander esta identificado como un lugar donde se ha desarrollado el conflicto armado, en el año 2018 se tiene registro de 4.161 víctimas del conflicto.

La encuesta de oferta laboral de la población víctima del conflicto armado se realizó a un total de 37 personas, de las cuales se encuentra 14 hombres y 23 mujeres. Las personas que realizaron las encuestas se caracterizan como población adulta donde se concentra el total de los encuestados en el rango de 30 a 69 años con un total de 29 personas.

La población víctima de conflicto armado del Carmen de Chucuri no tiene conocimiento del portafolio de servicios y beneficios que presta el Servicio Público de Empleo SPE, en lo cual se debe mejorar y tener una estrategia para llegar al municipio a la población víctima del conflicto armado y puedan participar de los procesos de búsqueda de empleo y de la guía para formación y capacitación según sus competencias laborales.

Según afiliaciones al sistema de seguridad social se puede identificar que las personas encuestadas están laborando en el sector informal y no realizan aportes al sistema de seguridad social; como resultado a esta pregunta se tiene registro de afiliación a salud, pensión y riesgos laborales de 1 persona.

Según afiliación a programas estatales como Familias en su Tierra, Formación Sena, Adulto Mayor, Familias en Acción son muy pocas las personas beneficiarias de estos programas, para lo cual se debería revisar estos valores y tener estrategias como ferias de estas entidades y sus programas que permitan a la población víctima del conflicto armado conocer y tener la posibilidad participar de estos programas.

Según el nivel de estudios de los encuestados tiene su mayor representación en la primaria y en la secundaria, mientras los niveles técnicos/tecnólogo y universitario

tiene los niveles mininos. Estos valores permiten ver que la población victima del conflicto armado del municipio están encaminados a desarrollar labores del sector primario de actividades agrícolas, seguido por el sector secundario de transformación de materias primas y el sector terciario de comercio.

De los encuestados han trabajado en su mayoría en el sector terciario de comercio representado en actividades de ventas, asistencias técnicas, construcción, salud, asistentes. Los cuales están relacionados con la posición ocupacional donde sobresalen Obrero, empleado, independiente y empleado doméstico. El Cargo u oficio que le gustaría desempeñar los encuestados respondieron en el sector primario de las actividades productivas, el sector secundario de la transformación de la materia prima y el sector terciario de comercio. Estos resultados tienen relación al nivel de estudios y a los trabajos que ha realizado la población victima del conflicto armado, para lo cual se deben tener estrategias de formación y capacitación laboral en estos sectores de la economía.

Los encuestados han realizado capacitaciones con un total de 15 personas en las actividades en las que trabajan. Dentro de los motivos que han impedido capacitarse los encuestados respondieron Recursos económicos, seguido de Oferta educativa, Prerrequisitos, Dificultades de desplazamiento y en menor proporción Edad, Labores de cuidado y tiempo.

En las expectativas de generación de ingresos la población victima encuestada identifica las oportunidades laborales en mayor proporción en los sectores económicos de Agricultura, ganadería, caza, silvicultura, pesca, seguido del sector de la construcción, explotación de minas y canteras, y en menor proporción educación, Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos, automotores y motocicletas, Alojamiento y servicios de comida.

El Cargo u oficio que les gustaría desempeñar los encuestados respondieron en el sector primario de las actividades productivas, el sector secundario de la transformación de la materia prima y el sector terciario de comercio. Estos resultados tienen relación al nivel de estudios y a los trabajos que ha realizado la población victima del conflicto armado, para lo cual se deben tener estrategias de formación y capacitación laboral en estos sectores de la economía.

De las institucionales para realizar las capacitaciones los encuestados respondieron el Servicio Nacional de Aprendizaje Sena.

Dentro de los motivos que han impedido capacitarse los encuestados respondieron recursos económicos, oferta educativa, Prerrequisitos y dificultades de desplazamiento principalmente.

En el Emprendimiento la población victima encuestada que han tenido iniciativa de negocio propio o han participado en alguna, respondieron Si con un total de 24 personas.

Dentro de las actividades económicas que realiza el negocio se encuentran en su mayoría actividades del sector primario de la agricultura y el sector terciario de comercio y administración. Dentro de la vinculación al negocio tiene mayor representación negocio familiar, seguido de dueño y gerente. Que motivo crear su negocio los encuestados respondieron la subsistencia, seguido de aumentar los ingresos y en menor participación continuar negocio y desempleo.

De los servicios de apoyo para su negocio y de los programas de empleo implementados por entidades públicas, los resultados nos permiten identificar que no tienen conocimiento de estos servicios y programas. Pero consideran que estos servicios y programas son necesarios para fortalecer sus negocios en el área de formación técnica, comercialización y suministros de activos.

De los encuestados recibieron apoyo económico de alguna institución la mayoría respondió No, este resultado nos permite ver que no se conocen los mecanismos de apoyo económico de las entidades estatales y del sector bancario o que según requerimientos financieros estos no fueron aceptados. Para este resultado es importante tener una estrategia de las entidades financieras y entidades estatales de presentación de sus portafolios de beneficios económicos y crédito enfocada a la población víctima que tiene negocios/emprendimientos.

Dentro de los motivos de cierre de su negocio se encuentran en primer lugar falta de recursos económicos, seguido de dificultad en la comercialización y venta de los productos y en menor participación falta de tiempo y traslado de domicilio.

Es importante llevar las diferentes entidades y sus programas de emprendimiento enfocados en formación y capacitación en el trabajo y para el desarrollo de los negocios de la población víctima del conflicto armado.

8. BIBLIOGRAFIA

Alcaldía del Carmen de Chucurí. (2016). Plan de desarrollo municipal Unidad, Desarrollo y Compromiso 2016-2019.

Gobernación de Santander 2015. Plan de desarrollo Departamental de Santander. Santander Nos Une 2016 - 2019.

Observatorio de Mercado de Trabajo – Ormet Santander 2017. Documento Técnico Análisis de la Dinámica Laboral y Productiva con Enfoque Social y Solidario Municipio El Carmen de Chucuri.

Observatorio de Mercado de Trabajo – Ormet Santander 2018. Documento Caracterización Ocupacional para Población Víctima del Conflicto Armado Municipio El Carmen de Chucuri.

Carbura, Chris (2000). Value Creation: Vertical Integration. Revista Industry Week.

Cámara de Comercio de Medellín, (2010). Cadena del aguacate en Antioquia. Estudios Económicos.

Castellanos O.F., Torres, S.L. Montañez. V.M & Sánchez, A. (2007). Agenda prospectiva de investigación y desarrollo tecnológico para la cadena productiva de cacao-Chocolate en Colombia. Proyecto transición de la Agricultura. Ministerio de Agricultura y desarrollo rural y Biogestacion. Universidad Nacional de Colombia.

Departamento de Planeación Nacional. (2005). Índice de pobreza multidimensional municipal

Departamento Nacional de Planeación (2016) Documento CONPES 3866. Política Nacional de Desarrollo productivo.

Gobernación de Santander, (2016). Plan de Desarrollo Departamental 2016-2019.

Lozano A, Yoshida P (2013) Índice de Competitividad Regional Cafetero. Federación Nacional de Cafeteros.

Ministerio de trabajo. (2017). Manual operativo- Implementación de diagnóstico territorial de la dinámica productiva con enfoque social y solidario.

Mojica, A y Paredes, J (2006). Características del cultivo de cacao en Santander. Banco de la Republica de Colombia.

Oficina del Alto comisionado para el Posconflicto. (2016) Acuerdo Final para una paz estable y duradera

Oliveros & Pérez (2013). Medición de la competitividad de los productores de cacao en una región de Santander. Colombia. Revista Le Bret, 5: 243-267.

Peyrefitte, Joseph; Golden, Peggy; Brice, Jeff Jr. (2000). Vertical Integration and Economic Performance: A Managerial Capability Framework. Management Decision. ABI/INFORM Global.