



El empleo  
es de todos

Mintrabajo

 **Semáforo del Mercado laboral** 

▼  
**Coyuntura del mercado de trabajo**  
en las **23** ciudades  
y áreas metropolitanas

**Trimestre**  
septiembre-noviembre  
de 2021  
en relación con similar  
periodo del 2020

**Comportamiento  
del empleo sectorial**

 **Noviembre 2021**



**Dirección de Generación  
y Protección del Empleo  
y Subsidio Familiar**  
Ministerio del Trabajo



**Subdirección de Análisis,  
Monitoreo y Prospectiva Laboral**  
Ministerio del Trabajo



## Presentación

El Semáforo del Mercado laboral tiene como propósito central identificar las situaciones problemáticas más significativas de los mercados de trabajo de las 23 ciudades y sus áreas metropolitanas y brindar señales para diseñar y poner en marcha políticas públicas que permitan minimizar los riesgos asociados al desempleo y a la pérdida de dinámica en la generación de empleo.

Teniendo en cuenta este contexto, la Subdirección de Análisis, Monitoreo y Prospectiva laboral, presenta este documento técnico que realiza un análisis de las principales problemáticas de los mercados de trabajo de las 23 ciudades y AM durante el periodo **septiembre-noviembre 2021**. Para tal efecto, se clasifican las ciudades de acuerdo con el color del Semáforo y, en cada uno de ellos, se detalla la evolución de los principales indicadores laborales centrando la atención en los niveles de empleo sectorial.

### Convenciones Semáforo ciudades



- ROJO ¡ALARMA!**  
Más personas buscan empleo sin posibilidad de vinculación inmediata y más empresas desvinculan trabajadores.  
**Situación más desfavorable**
- NARANJA ALERTA 2**  
1. Más personas buscan empleo y más empresas desvinculan trabajadores.  
2. Menos personas buscan empleo (por desaliento) y más empresas desvinculan trabajadores.  
**Situación desfavorable que requiere seguimiento permanente**
- AMARILLO ALERTA 1**  
Más personas buscan empleo y más empresas reducen el número de nuevas contrataciones; se debilita la creación de empleo.  
**Situación de alerta que requiere seguimiento a la evolución de los indicadores laborales**
- VERDE NO HAY PRESIÓN DE OFERTA**  
Se reduce el número de personas que buscan empleo y las empresas aumentan el número de nuevas contrataciones; se dinamiza la creación de empleo.  
**Situación más favorable**

### Convenciones Semáforo sectores económicos

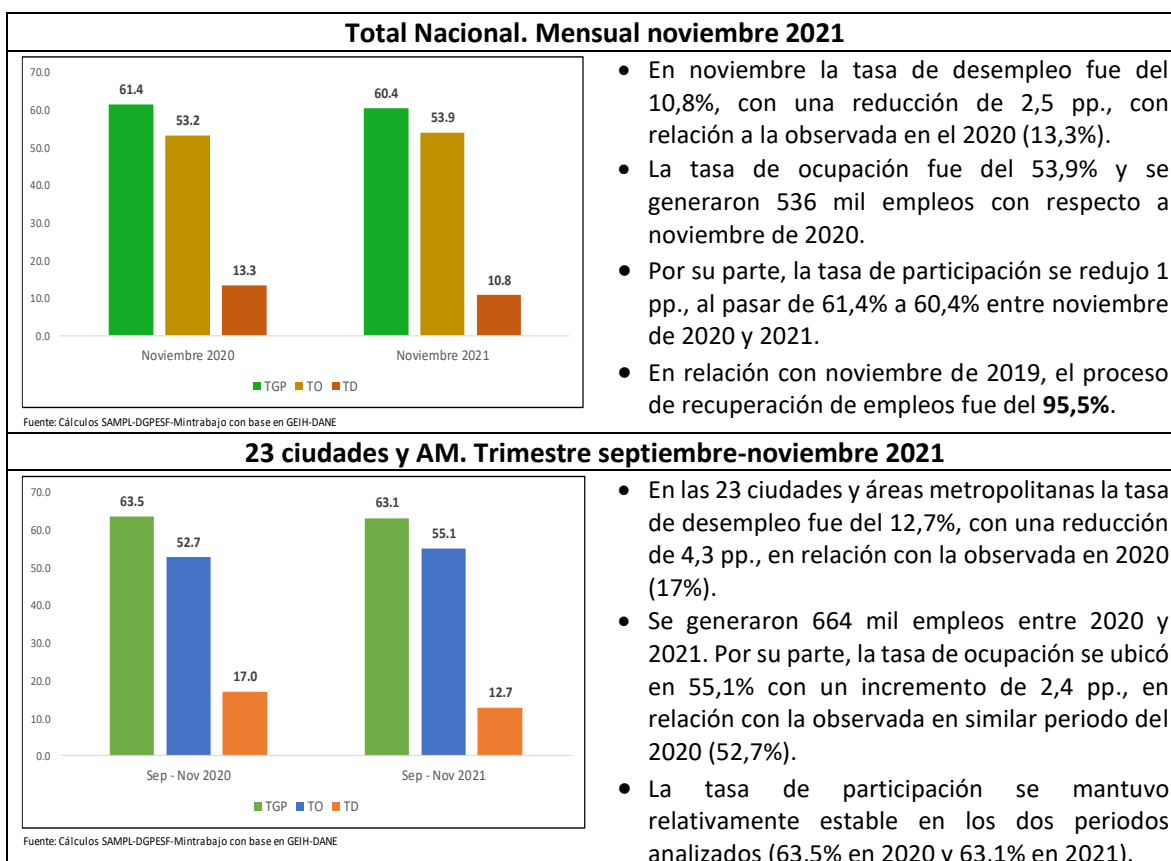
Empleos generados en el año	Interpretación
< 0 empleos	<b>En retroceso</b>
Entre 0 y 1000 empleos	<b>Estable</b>
> 1000 empleos	<b>Dinámico</b>



**Semáforo del Mercado laboral**



## 1. Contexto general del mercado de trabajo agosto y trimestre móvil septiembre-noviembre 2021 en relación con similar periodo de 2020



## 2. Dinámica de la oferta y demanda de trabajo en las 23 ciudades y AM, trimestre septiembre-noviembre 2021 con similar periodo del 2020

### Las dimensiones de la problemática del mercado de trabajo en las 23 ciudades y AM

**Tabla 1. Principales variables del mercado de trabajo en las 23 ciudades y AM. Trimestre septiembre-noviembre de 2021**

Ciudad y AM	Número de ciudades	Trimestre Sep - Nov 2021					
		PT	PET	PEA	Ocupados	Desocupados	Inactivos
Total ciudades semáforo naranja	1	109,943	79,074	36,779	29,769	7,010	42,295
Total ciudades semáforo verde	22	25,668,225	21,209,619	13,401,981	11,696,171	1,705,809	7,807,638
<b>Total 23 Ciudades y AM y AM</b>	<b>23</b>	<b>25,778,169</b>	<b>21,288,693</b>	<b>13,438,760</b>	<b>11,725,940</b>	<b>1,712,820</b>	<b>7,849,933</b>

Fuente: Cálculos SAMPL-DGPESF-Mintrabajo con base en GEIH-DANE

- En las 23 ciudades y AM., la reducción de 554 mil desempleados se debió a la generación de 664 mil nuevos empleos (efecto demanda de empleo) y a la reducción de 74 mil personas presionando el mercado laboral (efecto participación).

**Tabla 2. Principales indicadores del mercado de trabajo en las 23 ciudades y AM. Trimestre septiembre-noviembre de 2021**

Ciudad y AM	% de ciudades	Trimestre Sep - Nov 2021				
		%PET	TGP	TO	TD	TI
Total ciudades semáforo naranja	4.3	71.9	46.5	37.6	19.1	53.5
Total ciudades semáforo verde	95.7	82.6	63.2	55.1	12.7	36.8
<b>Total 23 Ciudades y AM</b>	<b>100.0</b>	<b>82.6</b>	<b>63.1</b>	<b>55.1</b>	<b>12.7</b>	<b>36.9</b>

Fuente: Cálculos SAMPL-DGPESF-Mintrabajo con base en GEIH-DANE

- El 4,3% de las ciudades y AM (1 ciudad) se ubicó en semáforo naranja\_1. Es decir que tuvo una reducción en su dinámica de generación de empleo que fue superior a la reducción en su oferta laboral (4.789 personas). Su tasa de desempleo se ubicó en el 19,1%.
- Veintidós ciudades (95,7%) presentaron indicadores en semáforo verde con generación de empleo y reducción de los desempleados. Su tasa de desempleo fue del 12,7%.

**Tabla 3. Ciudades con las mayores y menores tasas de desempleo, año corrido diciembre 2020-noviembre 2021**

Ciudad y AM	Trimestres				TD promedio
	Dic - Feb	Mar - May	Jun - Ago	Sep - Nov	
Quibdó	22.1	20.7	19.4	19.1	20.3
Cúcuta y AM	22.3	19.6	20.3	16.3	19.6
Riohacha	20.6	21.2	18.8	16.9	19.4
Ibagué	21.5	19.1	18.3	17.9	19.2
Valledupar	20.2	19.9	18.5	16.1	18.7
Neiva	21.0	19.9	18.4	13.7	18.3
Florencia	17.0	18.6	19.5	17.3	18.1
Popayán	19.8	18.5	18.3	14.2	17.7
Cali - Yumbo	19.3	20.0	17.6	13.9	17.7
Tunja	20.1	18.3	17.7	12.9	17.3
Armenia	18.0	19.3	18.0	13.8	17.2
Villavicencio	20.1	16.4	15.1	15.5	16.8
Bogotá	19.5	18.1	16.1	12.3	16.5
Montería	15.8	16.3	16.5	16.5	16.3
Medellín y AM	16.6	17.2	15.3	13.2	15.6
Santa Marta	15.8	15.8	15.4	13.4	15.1
Pereira y AM	15.1	15.2	15.7	13.9	15.0
Sincelejo	15.7	16.0	14.8	13.3	14.9
Manizales y Villa María	18.4	16.1	14.7	9.7	14.7
Pasto	15.6	13.8	14.2	12.2	13.9
Bucaramanga y AM	14.2	14.1	12.3	9.8	12.6
Barranquilla - Soledad	12.0	10.7	11.0	9.1	10.7
Cartagena	12.0	10.8	10.0	9.4	10.6
<b>Total 13 ciudades y AM</b>	<b>17.7</b>	<b>16.9</b>	<b>15.4</b>	<b>12.5</b>	<b>15.6</b>
<b>Total 10 Ciudades</b>	<b>18.7</b>	<b>18.5</b>	<b>17.5</b>	<b>14.6</b>	<b>17.3</b>
<b>Total 23 Ciudades y AM</b>	<b>17.8</b>	<b>17.1</b>	<b>15.6</b>	<b>12.7</b>	<b>15.8</b>

Fuente: Cálculos SAMPL-DGPESF-Mintrabajo con base en GEIH-DANE

- Cuatro ciudades registraron las más altas tasas de desempleo durante el periodo analizado (Quibdó, Cúcuta y AM., Riohacha e Ibagué), con un promedio de 18,4%.
- Cuatro ciudades (Pasto, Bucaramanga y AM., Barranquilla – Soledad y Cartagena) presentaron las tasas de desempleo más bajas, con un promedio del 11%.



## Resultados del Semáforo del mercado laboral en las 23 ciudades y AM. Trimestre septiembre-noviembre 2021 en relación con similar periodo del 2020

Durante el trimestre septiembre-noviembre de 2021, en relación con similar periodo del 2020, se presentó una de las situaciones más favorables en el mercado laboral de las 23 ciudades y áreas metropolitanas después de un año de haber comenzado la pandemia de la Covid-19.

A continuación se presentan los principales resultados del semáforo del mercado laboral para el trimestre móvil septiembre-noviembre de 2021.



**SEMÁFORO NARANJA-ALERTA 1** Caída de demanda y de oferta con incremento del desempleo



- Una (1) ciudad (Quibdó) se clasificó en **semáforo naranja\_1**. En esta ciudad se perdieron 3.115 empleos (Ver Tabla 4).
- Los desempleados se redujeron en 1.674 personas en relación con el periodo anterior (Ver Tabla 4).
- La población activa (oferta de trabajo) se redujo en 4.789 personas (Ver Tabla 4).
- En el periodo analizado no se evidencia presión de oferta. Posiblemente este comportamiento contribuyó a la caída del desempleo; puede suponerse la presencia de *síndrome de trabajador adicional* y, posiblemente, se presenta desempleo oculto (efecto retiro).



**SEMÁFORO VERDE NO HAY PRESIÓN DE OFERTA**



- Veintidós (22) ciudades y áreas metropolitanas se clasificaron en **semáforo verde**, clasificación que las sitúa en una condición favorable en el comportamiento de sus principales indicadores laborales (Ver Tabla 4).
- En estas ciudades se generaron 664 mil empleos. La mayor parte de estos empleos se concentraron en las ciudades de Medellín y AM., Cali – Yumbo, Bucaramanga y AM. y Bogotá, en las que se generaron 418 mil empleos (Ver Tabla 4).
- Por su parte, la población desempleada se redujo en 554 mil personas, la mayor parte de ellas concentradas en las ciudades de Medellín y AM., Cali – Yumbo, Bucaramanga y AM, y Bogotá, con 401 mil personas (Ver Tabla 4).
- La oferta de trabajo en estas ciudades se incrementó en 110 mil personas, concentradas en las ciudades de Bogotá y Bucaramanga y AM., con 100 mil personas. (Ver Tabla 4).
- Es importante resaltar que en las ciudades de Bogotá, Manizales y Villa María, Neiva, Pereira y AM., Montería y Sincelejo se produjo una reducción absoluta de la población activa en 110 mil personas lo cual permite clasificarlas en el semáforo laboral como en una situación óptima, al generar 175 mil empleos y reducir el desempleo en 286 mil personas.



Tabla 4. Semáforo del mercado laboral: Dinámica de la oferta y demanda laboral, trimestre septiembre-noviembre 2021 con similar periodo del 2020

Ciudad y AM	Oferta	Demanda	Desocupados
Quibdó	-4,789	-3,115	-1,674
Medellín y AM	61,166	112,054	-50,888
Cali - Yumbo	11,284	82,486	-71,202
Bucaramanga y AM	38,769	75,438	-36,670
Barranquilla - Soledad	15,094	44,703	-29,609
Cartagena	16,250	33,630	-17,380
Valledupar	18,636	23,186	-4,550
Santa Marta	15,902	22,851	-6,949
Villavicencio	6,750	15,041	-8,291
Cúcuta y AM	7,776	14,362	-6,585
Riohacha	11,367	13,200	-1,833
Ibagué	6,921	11,774	-4,853
Pasto	6,279	11,230	-4,951
Tunja	4,265	11,144	-6,879
Armenia	1,223	9,458	-8,235
Popayán	4,294	8,900	-4,606
Florencia	19	3,006	-2,986
Bogotá	-93,808	148,488	-242,296
Manizales y Villa María	-10,213	10,841	-21,053
Neiva	-3,855	5,063	-8,918
Pereira y AM	-466	4,950	-5,415
Montería	-1,111	4,421	-5,532
Sincelejo	-1,087	1,419	-2,506
<b>Total 13 ciudades y AM</b>	<b>64,692</b>	<b>569,418</b>	<b>-504,726</b>
<b>Total 10 Ciudades</b>	<b>45,976</b>	<b>95,112</b>	<b>-49,136</b>
<b>Total 23 Ciudades y AM</b>	<b>110,668</b>	<b>664,530</b>	<b>-553,862</b>

Fuente: Cálculos SAMPL-DGPESF-Mintrabajo con base en GEIH-DANE

**Balance de los indicadores del mercado de trabajo en las 23 ciudades y áreas metropolitanas, septiembre-noviembre 2021 con similar periodo del año 2020**

- La ciudad de Quibdó presentó indicadores en **recuperación** (Ver Tabla 5).
- La tasa de ocupación presentó una tendencia a la reducción (4,2 pp.) con relación a similar periodo del 2020 (Ver Tabla 5).
- La tasa de participación se redujo 6,4 pp. durante el periodo analizado, al pasar de 52,9% en 2020 a 46,5% en 2021 (Ver Tabla 5).



- Las 22 ciudades presentaron indicadores en **recuperación**.
- Las reducciones en las tasas de desempleo más significativas se observaron en las ciudades de Cali – Yumbo, Bucaramanga y AM., Tunja, Armenia, Bogotá y Manizales y Villa María, con un promedio de 6,74 puntos porcentuales (Ver Tabla 5).
- Los incrementos más importantes en las tasas de ocupación se registraron en las ciudades de Bucaramanga y AM., Valledupar, Santa Marta, Riohacha y Tunja, con un promedio de 5,7 puntos porcentuales (Ver Tabla 5).

**Tabla 5. Balance de los indicadores del mercado laboral en las 23 ciudades y AM, trimestre septiembre-noviembre 2021 con similar periodo del año 2020**

Ciudad y AM	Estado de los indicadores	Sep - Nov 2020			Sep - Nov 2021		
		TGP	TO	TD	TGP	TO	TD
Quibdó	Indicadores en recuperación	52.9	41.8	20.9	46.5	37.6	19.1
Medellín y AM	Indicadores en recuperación	64.1	53.8	16.0	65.1	56.5	13.2
Cali - Yumbo	Indicadores en recuperación	66.9	54.2	19.0	66.6	57.4	13.9
Bucaramanga y AM	Indicadores en recuperación	61.9	51.5	16.9	65.4	59.0	9.8
Barranquilla - Soledad	Indicadores en recuperación	61.1	53.6	12.3	61.2	55.6	9.1
Cartagena	Indicadores en recuperación	56.5	48.9	13.4	57.7	52.3	9.4
Valledupar	Indicadores en recuperación	56.4	45.1	20.0	60.2	50.5	16.1
Santa Marta	Indicadores en recuperación	56.2	46.4	17.4	59.0	51.1	13.4
Villavicencio	Indicadores en recuperación	64.8	52.5	19.0	65.0	54.9	15.5
Cúcuta y AM	Indicadores en recuperación	60.2	49.2	18.2	60.5	50.6	16.3
Riohacha	Indicadores en recuperación	55.3	44.0	20.5	59.2	49.2	16.9
Ibagué	Indicadores en recuperación	60.1	48.0	20.1	60.9	50.0	17.9
Pasto	Indicadores en recuperación	64.3	54.7	14.9	65.1	57.2	12.2
Tunja	Indicadores en recuperación	58.2	46.2	20.6	59.2	51.6	12.9
Armenia	Indicadores en recuperación	59.1	47.5	19.6	59.2	51.1	13.8
Popayán	Indicadores en recuperación	55.3	45.0	18.5	56.7	48.6	14.2
Florencia	Indicadores en recuperación	60.1	47.4	21.1	58.8	48.7	17.3
Bogotá	Indicadores en recuperación	67.1	55.5	17.2	64.8	56.8	12.3
Manizales y Villa María	Indicadores en recuperación	57.5	46.4	19.4	54.2	48.9	9.7
Neiva	Indicadores en recuperación	58.0	47.0	19.0	56.2	48.5	13.7
Pereira y AM	Indicadores en recuperación	58.7	49.5	15.6	58.0	49.9	13.9
Montería	Indicadores en recuperación	59.1	47.5	19.5	57.7	48.2	16.5
Sincelejo	Indicadores en recuperación	60.6	51.5	15.0	59.1	51.2	13.3
Total 13 ciudades y AM	Indicadores en recuperación	64.2	53.4	16.8	63.7	55.7	12.5
Total 10 Ciudades	Indicadores en recuperación	57.3	46.4	18.9	58.3	49.7	14.6
Total 23 Ciudades y AM	Indicadores en recuperación	63.5	52.7	17.0	63.1	55.1	12.7

Fuente: Cálculos SAMPL-DGPESF-Mintrabajo con base en GEIH-DANE

Convenciones: "Indicadores en recuperación" indica mejoramiento de la ciudad en su clasificación en el semáforo del mercado laboral al pasar de semáforo naranja\_2 a semáforo verde. ▲ = Incremento/empeoramiento; ▲ = Reducción/mejoramiento



### 3. Comportamiento del empleo sectorial en las 23 ciudades y AM, trimestre septiembre-noviembre 2021 con similar periodo del 2020

Comportamiento de los sectores con generación de empleo en las 23 ciudades y AM (más de 10% en la participación de la generación total de empleos, trimestre septiembre-noviembre 2021 con similar periodo del año 2020)

- Cuatro sectores económicos (comercio, alojamiento y servicios de comida, actividades profesionales y administrativas y administración pública) generaron 405 mil empleos durante el periodo analizado (60,9% del total de la generación de empleos). La mayor parte de estos se concentraron en el sector comercial con 132 mil empleos generados.
- Bogotá, Medellín y AM., Barranquilla-Soledad y Bucaramanga y AM., fueron las ciudades que concentraron la mayor parte de los empleos generados con 265 mil, ubicados especialmente en el sector comercial (118 mil nuevos empleos).
- Es importante resaltar que el sector de alojamiento y servicios de comida generó 96 mil empleos especialmente en las ciudades de Bogotá, Cali – Yumbo y Villavicencio, con 50 mil nuevos empleos.

Tabla 6. Sectores con generación de empleo en las 23 ciudades y AM (más de 10% en la participación de la generación total de empleos, trimestre septiembre-noviembre 2021 con similar periodo del año 2020)

Ciudades	Comercio y reparación de vehículos	Alojamiento y servicios de comida	Actividades profesionales y administrativas	Administración pública	Total variación ocupados
Bogotá	37,559	32,207	28,611	23,509	121,886
Medellín y AM	37,069	4,152	5,511	19,519	66,250
Barranquilla - Soledad	29,460	-5,311	11,152	12,412	47,714
Bucaramanga y AM	14,015	4,497	14,766	-4,010	29,268
Valledupar	7,405	4,304	6,922	-384	18,247
Cartagena	498	6,820	2,152	8,041	17,511
Cali - Yumbo	12,807	8,260	-11,056	6,321	16,332
Villavicencio	1,851	9,286	4,476	-1,365	14,248
Manizales y Villa María	4,343	3,456	1,331	3,794	12,924
Santa Marta	-217	6,017	3,659	1,610	11,068
Cúcuta y AM	219	1,432	6,579	1,143	9,373
Tunja	2,971	1,020	1,077	2,396	7,464
Riohacha	3,062	1,972	578	672	6,284
Popayán	8	1,468	1,201	2,228	4,906
Ibagué	-2,873	2,850	4,004	806	4,788
Neiva	-482	2,440	2,497	-58	4,396
Pereira y AM	-10,314	6,735	2,562	5,070	4,054
Pasto	-2,923	3,946	4,557	-1,986	3,594
Armenia	-866	1,116	3,443	-427	3,266
Montería	-1,572	-1,124	809	4,005	2,119
Florencia	1,495	-73	-347	-179	896
Sincedejo	-1,159	870	708	-1,374	-955
Quibdó	-649	-416	151	-194	-1,107
<b>Total general</b>	<b>131,707</b>	<b>95,923</b>	<b>95,344</b>	<b>81,552</b>	<b>404,526</b>

Fuente: Cálculos SAMPL-DGPESF-Mintrabajo con base en GEIH-DANE



**Comportamiento de los sectores con generación intermedia de empleos en las 23 ciudades y AM (más de 4% y 10% en la participación de la generación total de empleos), trimestre septiembre-noviembre 2021 con similar periodo del año 2020**

- Cinco sectores (servicios públicos, construcción, transporte, información y comunicaciones y actividades artísticas y de servicios) tuvieron una contribución intermedia en la generación total de empleos durante el periodo analizado. En total estos sectores generaron 212 mil empleos (31,9% del total).
- Cali – Yumbo, Medellín y AM., Bogotá y Bucaramanga y AM., fueron las ciudades que más generaron empleos en estos sectores con 129 mil, la mayor parte de ellos concentrados en servicios públicos con 34 mil empleos.
- Solamente Neiva, Quibdó y Manizales y Villa María fueron las ciudades que tuvieron una dinámica negativa en la generación de empleo en estos cinco sectores con un total de 3 mil empleos destruidos.

**Tabla 7. Sectores con generación intermedia de empleos en las 23 ciudades y AM (más de 4% y 10% en la participación de la generación total de empleos), trimestre septiembre-noviembre 2021 con similar periodo del año 2020**

Ciudades	Servicios Públicos	Construcción	Transporte y almacenamiento	Información y comunicaciones	Actividades artísticas y de servicios	Total variación ocupados
Cali - Yumbo	6,263	17,911	4,736	7,314	14,480	50,703
Medellín y AM	-4,208	13,325	-2,753	7,817	21,182	35,363
Bogotá	27,806	-4,974	1,669	3,993	-3,296	25,198
Bucaramanga y AM	4,226	-78	5,531	2,125	6,225	18,030
Cartagena	-801	-523	11,420	803	1,606	12,505
Santa Marta	415	5,112	1,721	-84	2,363	9,527
Pasto	1,946	952	1,260	1,911	1,250	7,319
Barranquilla - Soledad	3,090	-8,945	6,339	3,457	3,345	7,285
Popayán	350	1,364	674	-66	3,639	5,961
Pereira y AM	-447	1,125	2,656	123	2,360	5,817
Valledupar	826	-1,076	3,409	660	1,922	5,740
Armenia	489	3,429	-454	1,291	164	4,919
Ibagué	-742	1,346	1,818	1,355	884	4,660
Riohacha	-145	999	1,925	-488	2,208	4,498
Cúcuta y AM	1,836	2,740	971	-1,533	112	4,126
Montería	443	481	2,874	-1,533	882	3,148
Villavicencio	1,299	2,434	-1,254	1,003	-575	2,906
Sincelejo	-519	263	3,090	235	-258	2,810
Florencia	-47	263	1,404	175	904	2,699
Tunja	611	-1,785	-217	687	2,322	1,619
Neiva	1,183	-1,345	-894	438	423	-195
Quibdó	-137	-1,108	83	-48	-92	-1,302
Manizales y Villa María	195	187	117	1,391	-3,514	-1,624
<b>Total general</b>	<b>43,930</b>	<b>32,098</b>	<b>46,124</b>	<b>31,024</b>	<b>58,535</b>	<b>211,711</b>

Fuente: Cálculos SAMPL-DGPESF-Mintrabajo con base en GEIH-DANE

**Comportamiento de los sectores con generación baja de empleos en las 23 ciudades y AM (entre 0% y 4% en la generación total de empleos), trimestre septiembre-noviembre 2021 con similar periodo del año 2020**

- Cuatro sectores (agropecuario, minero, industria y actividades financieras y de seguros) tuvieron una contribución baja en la generación total de empleos durante el periodo analizado. En total estos sectores generaron 54 mil empleos (8,2% del total).
- Bucaramanga y AM., Medellín y AM, Cali-Yumbo y Bogotá, fueron las ciudades que más generaron empleos en estos sectores con 67 mil, la mayor parte de ellos concentrados en industria, con 29 mil empleos; no obstante, Bogotá destruyó cerca de 23 mil empleos en este sector.
- Actividades financieras y de seguros fue el sector con dinámica positiva al generar 25 mil empleos, especialmente en la ciudad de Bogotá, con 25 mil nuevos empleos.
- Las ciudades de Montería, Valledupar, Popayán, Villavicencio, Pereira y AM. y Barranquilla – Soledad fueron las que presentaron dinámica negativa en estos sectores al perder 23 mil empleos.

**Tabla 8. Sectores con generación baja de empleos en las 23 ciudades y AM (entre 0% y 4% en la participación de la generación total de empleos), trimestre septiembre-noviembre 2021 con similar periodo del año 2020**

Ciudades	Agropecuario	Minero	Industria	Actividades financieras y de seguros	Total variación ocupados
Bucaramanga y AM	1,920	1,342	17,388	1,815	22,465
Medellín y AM	925	1,814	18,752	-397	21,094
Cali - Yumbo	3,147	-1,575	15,632	-1,751	15,453
Bogotá	5,530	-197	-22,724	25,130	7,738
Riohacha	552	-337	1,757	523	2,495
Cartagena	424	1,340	-7	562	2,318
Tunja	696	-181	1,396	256	2,167
Ibagué	1,423	44	686	-30	2,123
Santa Marta	787	-319	508	596	1,572
Cúcuta y AM	-74	-64	732	484	1,077
Neiva	-483	-679	777	848	462
Armenia	-663	-13	1,808	-863	269
Pasto	-302	58	-108	569	217
Manizales y Villa María	-438	178	225	-62	-97
Sincelejo	-647	-104	-80	259	-572
Florencia	266	18	-713	-157	-586
Quibdó	113	-267	-250	-286	-690
Montería	-119	24	-1,186	281	-1,002
Valledupar	421	-236	-1,624	-35	-1,473
Popayán	-460	41	-1,335	-53	-1,808
Villavicencio	-537	-651	-723	-407	-2,318
Pereira y AM	-739	176	-5,019	274	-5,308
Barranquilla - Soledad	-778	18	-7,564	-2,932	-11,256
<b>Total general</b>	<b>10,961</b>	<b>431</b>	<b>18,328</b>	<b>24,621</b>	<b>54,340</b>

Fuente: Cálculos SAMPL-DGPESF-Mintrabajo con base en GEIH-DANE

**Comportamiento de los sectores con destrucción de empleos en las 23 ciudades****Tabla 9. Sectores con destrucción de empleos en las 23 ciudades y AM., trimestre septiembre-noviembre 2021 con similar periodo del año 2020**

Ciudades	Actividades inmobiliarias	Total variación ocupados
Medellín y AM	-10,653	-10,653
Bogotá	-5,583	-5,583
Cali - Yumbo	-751	-751
Manizales y Villa María	-362	-362
Cúcuta y AM	-214	-214
Popayán	-191	-191
Tunja	-106	-106
Riohacha	-95	-95
Quibdó	-15	-15
Florencia	-5	-5
Pasto	101	101
Villavicencio	113	113
Sincelejo	136	136
Montería	156	156
Ibagué	204	204
Pereira y AM	387	387
Neiva	428	428
Valledupar	673	673
Santa Marta	683	683
Barranquilla - Soledad	960	960
Armenia	1,005	1,005
Cartagena	1,489	1,489
Bucaramanga y AM	5,675	5,675
<b>Total general</b>	<b>-5,967</b>	<b>-5,967</b>

Fuente: Cálculos SAMPL-DGPESF-Mintrabajo con base en GEIH-DANE

- Solamente el sector de actividades inmobiliarias presentó una destrucción 5.697 empleos durante el periodo analizado.
- Medellín y AM. fue la ciudad con la dinámica negativa más visible al destruir casi 11 mil empleos en este sector, seguida de Bogotá con cerca de 6 mil empleos.
- Por su parte, Bucaramanga y AM, Armenia, Cartagena y Barranquilla-Soledad tuvieron una dinámica positiva en este sector al generar más de 9 mil empleos durante el periodo analizado.

**4. Comportamiento de la recuperación o pérdida de empleos en las 23 ciudades y áreas metropolitanas, trimestre julio-septiembre 2021 con similar periodo del año 2020**

Con el propósito de realizar el seguimiento al proceso de recuperación de los empleos perdidos como resultado del impacto de la pandemia de la Covid-19, la Subdirección de Análisis, Monitoreo y Prospectiva Laboral diseñó una metodología para tal fin. El concepto de **recuperación o pérdida de empleos** hace relación a la comparación que se realiza con el trimestre base septiembre-noviembre de 2019. Este recurso técnico permite ir realizando una contabilización de cuantos empleos recupera o pierde cada ciudad y área metropolitana a partir de ese punto "cero" que es el trimestre septiembre-noviembre de 2020. Por todo esto, **comportamiento de la recuperación o pérdida de empleos debe entenderse estrictamente en el periodo de coyuntura de la pandemia.**

- En el trimestre septiembre-noviembre de 2021 se recuperaron en total 415 mil empleos, concentrados especialmente en los sectores de alojamiento y servicios de comida, administración pública, actividades artísticas y de servicios, construcción e industria, con 450 mil empleos recuperados.



- Por su parte, los sectores Comercio, agropecuario, información y comunicaciones y servicios públicos fueron los sectores con las mayores caídas en el empleo con 136 mil empleos perdidos durante el periodo analizado.

**Tabla 10. Dinámica de la recuperación de empleo sectorial en las 23 ciudades y áreas metropolitanas, trimestre septiembre-noviembre 2021 con similar periodo del año 2020-2019**

Sectores económicos	Total ocupados	Crecimiento ocupados	Recuperación o caída de empleos	Situación
<b>Ocupados 23 ciudades</b>	<b>11,725,940</b>	<b>664,530</b>	<b>414,801</b>	<b>Recuperación fuerte</b>
Alojamiento y servicios de comida	854,656	95,923	138,285	Recuperación fuerte
Administración pública	1,590,069	81,552	84,290	Recuperación fuerte
Actividades artísticas y de servicios	1,133,363	58,535	83,514	Recuperación fuerte
Construcción	855,360	32,098	73,713	Recuperación fuerte
Industria	1,599,419	18,328	70,573	Recuperación fuerte
Actividades inmobiliarias	210,110	-5,967	41,814	Recuperación leve
Actividades profesionales y administrativas	1,095,983	95,344	23,027	Recuperación fuerte
Actividades financieras y de seguros	250,997	24,621	20,589	Recuperación fuerte
Transporte y almacenamiento	967,229	46,124	8,677	Recuperación fuerte
Minero	21,653	431	7,161	Recuperación fuerte
No informa	921	-81	-921	Caída leve
Comercio y reparación de vehículos	2,571,243	131,707	-6,405	Recuperación fuerte
Agropecuario	100,683	10,961	-16,276	Dinámica positiva
Información y comunicaciones	278,194	31,024	-49,701	Dinámica positiva
Servicios Públicos	196,063	43,930	-63,538	Dinámica positiva

Fuente: Cálculos SAMPL-DGPESF-Mintrabajo con base en GEIH-DANE

(1) Variación de ocupados entre septiembre-noviembre en relación con similar periodo del 2020

(2) El concepto de recuperación o pérdida de empleos hace relación a la comparación que se realiza con el trimestre base septiembre-noviembre de 2019.

- De los 14 sectores económicos tres sectores (agropecuario, información y comunicaciones y servicios públicos) presentaron **dinámica positiva**; un sector (actividades inmobiliarias) tuvo **recuperación leve** y el resto de los sectores presentaron un balance de **recuperación fuerte**.

### Comportamiento de los sectores que más recuperaron empleos en las 23 ciudades y AM. (más del 10% en la participación de la recuperación total de empleos)

- Seis sectores económicos (industria, construcción, alojamiento y servicios de comida, actividades inmobiliarias, administración pública y actividades artísticas y de servicios) presentaron una dinámica positiva en el proceso de recuperación de los empleos perdidos durante el trimestre de septiembre-noviembre de 2020, con un total de 492 mil empleos. Alojamiento y servicios de comida fue el sector que más contribuyó, con 138 mil empleos recuperados.
- Bogotá, fue la ciudad con la dinámica más positiva, con 265 mil empleos recuperados, en su mayoría en a Alojamiento y servicios de comida, con 70 mil empleos.
- Es destacable también el comportamiento del sector de administración pública que recuperó 84 mil empleos, concentrados especialmente en la ciudad de Bogotá con un total de 53 mil empleos.
- Por su parte, las ciudades de Medellín y AM., Riohacha y Cúcuta y AM. fueron las ciudades que presentaron dinámica negativa en estos sectores al perder cerca de 5 mil empleos, concentrados en el sector de industria (18 mil empleos).

**Tabla 11. Sectores económicos y ciudades que más recuperaron empleo, trimestre septiembre-noviembre de 2021 con similar periodo del año 2019-2020 (más del 10% en la participación de la recuperación total de empleos)**

Ciudades	Industria	Construcción	Alojamiento y servicios de comida	Actividades inmobiliarias	Administración pública	Actividades artísticas y de servicios	Total variación ocupados
Bogotá	23,577	67,947	69,823	29,082	52,662	21,477	264,567
Barranquilla - Soledad	17,492	7,709	6,446	1,401	7,595	25,462	66,104
Cali - Yumbo	13,566	-436	12,642	993	11,132	2,485	40,382
Bucaramanga y AM	9,214	4,283	11,412	-2,713	-582	9,813	31,426
Pereira y AM	6,743	2,512	-515	2,233	1,826	3,035	15,834
Montería	6,193	586	2,671	-118	-433	3,861	12,760
Ibagué	1,338	-1,473	2,478	1,321	4,423	3,571	11,658
Manizales y Villa María	-160	-1,400	2,247	1,779	804	8,008	11,277
Sincelejo	3,123	895	218	-6	800	3,111	8,140
Pasto	975	1,189	751	1,519	888	1,856	7,177
Neiva	1,552	612	2,137	549	7	2,152	7,009
Villavicencio	-2,207	-578	61	1,165	495	5,389	4,326
Florencia	-64	434	970	-59	2,468	346	4,094
Santa Marta	2,380	-1,481	-1,272	38	-1,262	4,811	3,213
Armenia	2,271	-2,124	1,721	-254	108	1,151	2,873
Quibdó	555	548	175	15	1,296	-304	2,285
Popayán	931	92	1,654	45	-762	-453	1,507
Tunja	-1,123	1,145	432	-98	1,980	-1,118	1,217
Cartagena	598	1,201	3,774	-2,262	-5,087	2,873	1,098
Valledupar	1,647	1,352	-2,766	-262	272	-67	177
Medellín y AM	-21,182	-3,410	24,564	7,049	6,633	-14,381	-727
Riohacha	-1,319	-1,323	-952	181	2,707	-1,227	-1,934
Cúcuta y AM	4,475	-4,568	-388	218	-3,678	1,665	-2,275
<b>Total general</b>	<b>70,573</b>	<b>73,713</b>	<b>138,285</b>	<b>41,814</b>	<b>84,290</b>	<b>83,514</b>	<b>492,189</b>

Fuente: Cálculos SAMPL-DGPESF-Mintrabajo con base en GEIH-DANE

**Comportamiento de los sectores que más recuperaron empleos en las 23 ciudades y AM. (10% o menos en la participación de la recuperación total de empleos)**

- Cuatro sectores económicos (minero, transporte y almacenamiento, actividades financieras y de seguros y actividades profesionales y administrativas) presentaron igualmente una recuperación positiva de empleos con 59 mil empleos recuperados. La mayor parte de ellos se ubicaron en el sector de actividades profesionales y administrativas con 23 mil empleos recuperados.
- Las ciudades que más contribuyeron con este comportamiento fueron Bogotá (58 mil), Medellín y AM. (23 mil) y Cali-Yumbo (18 mil).
- Diez ciudades (Sincelejo, Manizales y Villa María, Cúcuta y AM., Pasto, Neiva, Santa Marta, Ibagué, Valledupar, Bucaramanga y AM. y Cartagena, registraron pérdidas de empleos en estos cuatro sectores con 47 mil empleos.
- Cartagena perdió empleos en tres sectores (minero, transporte y almacenamiento y actividades profesionales y administrativas) con 11 mil empleos perdidos.

**Tabla 12. Sectores económicos y ciudades que más recuperaron empleo, trimestre septiembre-noviembre de 2021 con similar periodo del año 2019-2020 (10% o menos en la participación de la recuperación total de empleos)**

Ciudades	Minero	Transporte y almacenamiento	Actividades financieras y de seguros	Actividades profesionales y administrativas	Total variación ocupados
Bogotá	5,994	16,538	6,332	29,081	57,944
Medellín y AM	-1,585	-620	255	25,107	23,157
Cali - Yumbo	-126	3,562	6,125	8,095	17,656
Montería	283	-1,147	1,484	1,588	2,208
Riohacha	877	1,534	-511	49	1,950
Quibdó	-204	1,027	183	251	1,256
Pereira y AM	428	2,284	-465	-1,432	816
Florencia	-18	5	338	360	685
Popayán	9	-296	122	796	631
Tunja	184	503	394	-512	569
Barranquilla - Soledad	423	-226	3,736	-3,816	116
Armenia	-50	-211	878	-927	-310
Villavicencio	380	-730	1,254	-1,366	-462
Sincelejo	104	-708	439	-872	-1,037
Manizales y Villa María	-191	-553	620	-2,148	-2,272
Cúcuta y AM	453	-1,007	661	-3,527	-3,421
Pasto	-77	-404	2	-3,297	-3,776
Neiva	-72	0	-664	-3,331	-4,067
Santa Marta	-164	-1,494	-917	-1,915	-4,489
Ibagué	169	-454	34	-4,433	-4,683
Valledupar	228	-3,385	907	-3,091	-5,341
Bucaramanga y AM	640	-236	-1,370	-6,378	-7,344
Cartagena	-525	-5,307	753	-5,257	-10,334
<b>Total general</b>	<b>7,161</b>	<b>8,677</b>	<b>20,589</b>	<b>23,027</b>	<b>59,453</b>

Fuente: Cálculos SAMPL-DGPESF-Mintrabajo con base en GEIH-DANE

**Comportamiento de los sectores que más perdieron empleos en las 23 ciudades y AM.**

- Cuatro sectores económicos (agropecuario, servicios públicos, información y comunicaciones y comercio) presentaron pérdidas en su proceso de recuperación de empleos. En total perdieron 136 mil empleos, concentrados en servicios públicos con 64 mil empleos perdidos.
- Las ciudades que más contribuyeron con este comportamiento fueron Cali – Yumbo, Bogotá, Medellín y AM., Barranquilla - Soledad, con 139 mil empleos perdidos, concentrados en información y comunicaciones con 49 mil empleos.
- Ocho ciudades (Popayán, Armenia, Ibagué, Montería, Sincelejo, Cúcuta y AM., Neiva y Pereira y AM) presentaron una dinámica positiva de recuperación en estos sectores con 33 mil empleos recuperados.



Tabla 13. Sectores económicos y ciudades que perdieron empleo, trimestre septiembre-noviembre de 2021 con similar periodo del año 2019-2020

Ciudades	Agropecuario	Servicios Públicos	Comercio y reparación de vehículos	Información y comunicaciones	Total variación ocupados
Cali - Yumbo	-2,700	-5,764	-26,811	-7,619	-42,894
Bogotá	-8,354	-34,420	31,344	-29,321	-40,751
Medellín y AM	-735	-5,915	-10,816	-11,367	-28,833
Barranquilla - Soledad	517	-5,519	-21,637	-289	-26,928
Bucaramanga y AM	-1,774	-3,329	-3,713	116	-8,701
Tunja	78	-543	-3,278	-732	-4,475
Manizales y Villa María	-91	-336	-1,621	-1,873	-3,921
Florencia	-642	-303	-1,643	68	-2,520
Cartagena	138	442	-3,324	353	-2,391
Santa Marta	-931	-192	-1,779	529	-2,373
Pasto	18	-1,656	655	-1,229	-2,212
Valledupar	-439	-1,098	-65	-177	-1,779
Villavicencio	494	-2,234	-35	452	-1,324
Riohacha	-264	-1,016	143	569	-569
Quibdó	2	66	183	66	317
Popayán	299	-337	2,170	-682	1,451
Armenia	-716	-231	3,481	-1,037	1,497
Ibagué	-2,136	309	3,259	401	1,832
Montería	-571	-315	1,785	1,610	2,508
Sincelejo	-69	-162	4,218	40	4,028
Cúcuta y AM	294	-803	2,844	3,786	6,122
Neiva	942	-1,085	7,343	-511	6,689
Pereira y AM	366	904	10,890	-2,854	9,307
<b>Total general</b>	<b>-16,276</b>	<b>-63,538</b>	<b>-6,405</b>	<b>-49,701</b>	<b>-135,921</b>

Fuente: Cálculos SAMPL-DGPESF-Mintrabajo con base en GEIH-DANE

## 5. Consideraciones generales

- Durante el trimestre septiembre-noviembre de 2021 en relación con similar periodo del 2020 se observó un importante proceso de recuperación del empleo en las 23 ciudades y AM. Por octava vez consecutiva, desde el surgimiento de la pandemia de la Covid-19, el mercado de trabajo urbano del país generó empleo, lo cual permitió que 22 ciudades presentaran una situación favorable (**semáforo verde**) en la clasificación del Semáforo del Mercado Laboral.
- Un aspecto importante para tener en cuenta en el comportamiento observado durante este último trimestre está relacionado con la dinámica positiva de la generación de empleo (factor de demanda de empleo) con 664 mil empleos creados. Esto permitió que el desempleo tuviera una reducción absoluta de 554 mil personas. Así mismo, el factor participación presentó una reducción de 74 mil personas que dejaron de presionar el mercado laboral.
- Al comparar el proceso de recuperación de empleos, se observa que durante el trimestre septiembre-noviembre de 2021, comparado con similar periodo del 2019 se recuperaron cerca de 415 mil empleos, concentrados en los sectores de alojamiento y servicios de comida, administración pública, actividades artísticas y de servicios, construcción e industria. **El balance del proceso de recuperación es fuerte.**

